



Università degli Studi di Cagliari

MANAGEMENT DELLE IMPRESE FAMILIARI

LEZIONE 6



Dr.ssa Michela Floris

Verso una classificazione delle imprese familiari

- ▶ Le difficoltà definitorie evidenziano una molteplicità di aspetti caratterizzanti le FBs che possono dar luogo ad una varietà di tipologie
- ▶ Emerge l'esigenza di compiere un'adeguata classificazione



Una prima ipotesi (1)

- ▶ Determinazione della familiarità sulla base di:
 - ▶ Struttura
 - ▶ Grado di interdipendenza famiglia-impresa
 - ▶ Grado di coinvolgimento della famiglia



Una prima ipotesi (2)

- ▶ Dalla combinazione delle tre variabili:
 - ▶ Imprese a familiarità crescente (management e proprietà nelle mani di un'unica persona)
 - ▶ Imprese a familiarità calante (minore interdipendenza impresa-famiglia)
 - ▶ Imprese potenzialmente stabili (proprietà e management nelle mani della famiglia)

Ref: Litz R.A., (1995) The family business: toward definitional clarity, Family Business Review, vol. 7(2)



Una seconda ipotesi

- ▶ Parametro di riferimento: tipo di relazione che la famiglia ha con l'impresa:
 - ▶ Imprese familiari di lavoro (la famiglia lavora nell'impresa e crea le condizioni affinché chi lo desidera possa operare al suo interno)
 - ▶ Imprese familiari di direzione (la famiglia lavora all'interno e consente l'ingresso in azienda solo ai parenti meritevoli)
 - ▶ Imprese familiari di investimento (la famiglia investe ma non ha un diretto coinvolgimento nell'attività aziendale)
 - ▶ Impresa familiare congiunturale (la famiglia gestisce l'impresa per motivi di natura ereditaria ma senza volontà espressa)

Ref: Gallo M.A., (1993), Cultura en empresa familiar, IESE, Barcellona)

Una terza ipotesi

- ▶ Parametro discriminante: grado di dimensione dell'impresa:
 - ▶ Imprese familiari di domestiche (imprese giovani, di piccole dimensioni caratterizzate dalla presenza del padre-padrone restio al cambiamento)
 - ▶ Imprese familiari allargate (medie dimensioni, con processi di apertura verso professionalità esterne e diluizione del controllo)
 - ▶ Imprese familiari aperte (medie e grandi dimensioni e capitale concentrato nelle mani di soggetti diversi dal fondatore)

Una quarta ipotesi

- ▶ Parametro discriminante: concentrazione della proprietà e del controllo nelle mani della famiglia:
 - ▶ Imprese familiari in senso stretto (proprietà e controllo concentrate nelle mani di pochi soggetti della famiglia, elevato grado di identificazione e spiccato senso di appartenenza)
 - ▶ Imprese familiari allargate (proprietà e controllo dispersi nelle mani di più soggetti della famiglia)

Attenzione!

- ▶ Non è raro che nel corso della vita di una FB si assista ad un passaggio da una fattispecie ad un'altra
- ▶ Si tratta infatti di fasi evolutive



In sintesi

- ▶ Affinchè si possa definire FB è necessario che:
 - ▶ Un singolo o una pluralità di soggetti appartenenti alla stessa famiglia controllino di diritto o di fatto l'impresa
 - ▶ I componenti della famiglia prestino la loro opera all'interno dell'impresa o abbiamo una rappresentanza negli organi di governo
 - ▶ La famiglia manifesti la volontà o l'intenzione di voler trasferire l'impresa alle generazioni future

Uno sguardo d'insieme

Proprietà dell'impresa

- 4 Familiare Aperta
- 3 Familiare Chiusa Allargata
- 2 Familiare Chiusa Stretta
- 1 Familiare Assoluta

Presenza di familiari nel CdA e negli organi di Direzione

- 1 CdA e direzione di familiari
- 2 CdA di familiari e direzione di familiari e non
- 3 CdA e direzione di familiari e non

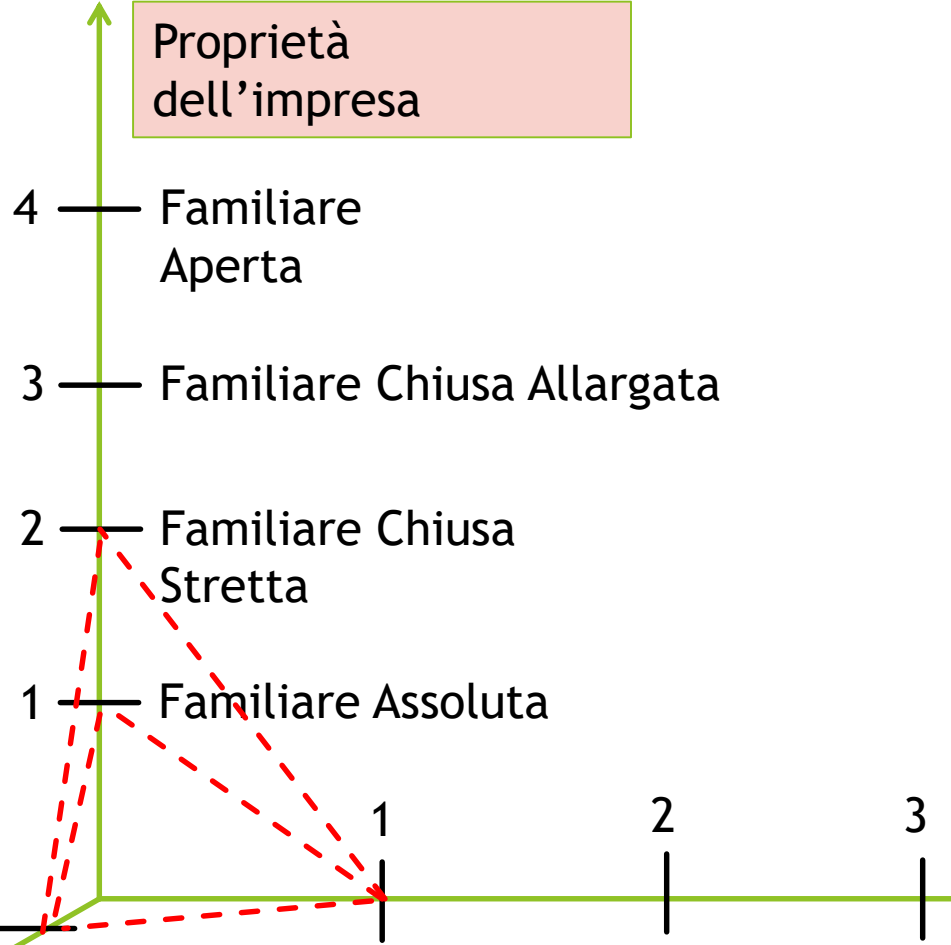
Piccola

Media

Grande

Dimens. dell'impresa

Proprietà dell'impresa



Presenza di familiari nel CdA e negli organi di Direzione

Piccola 1

Media 2

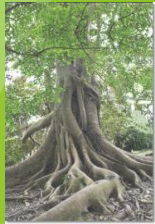
Grande 3

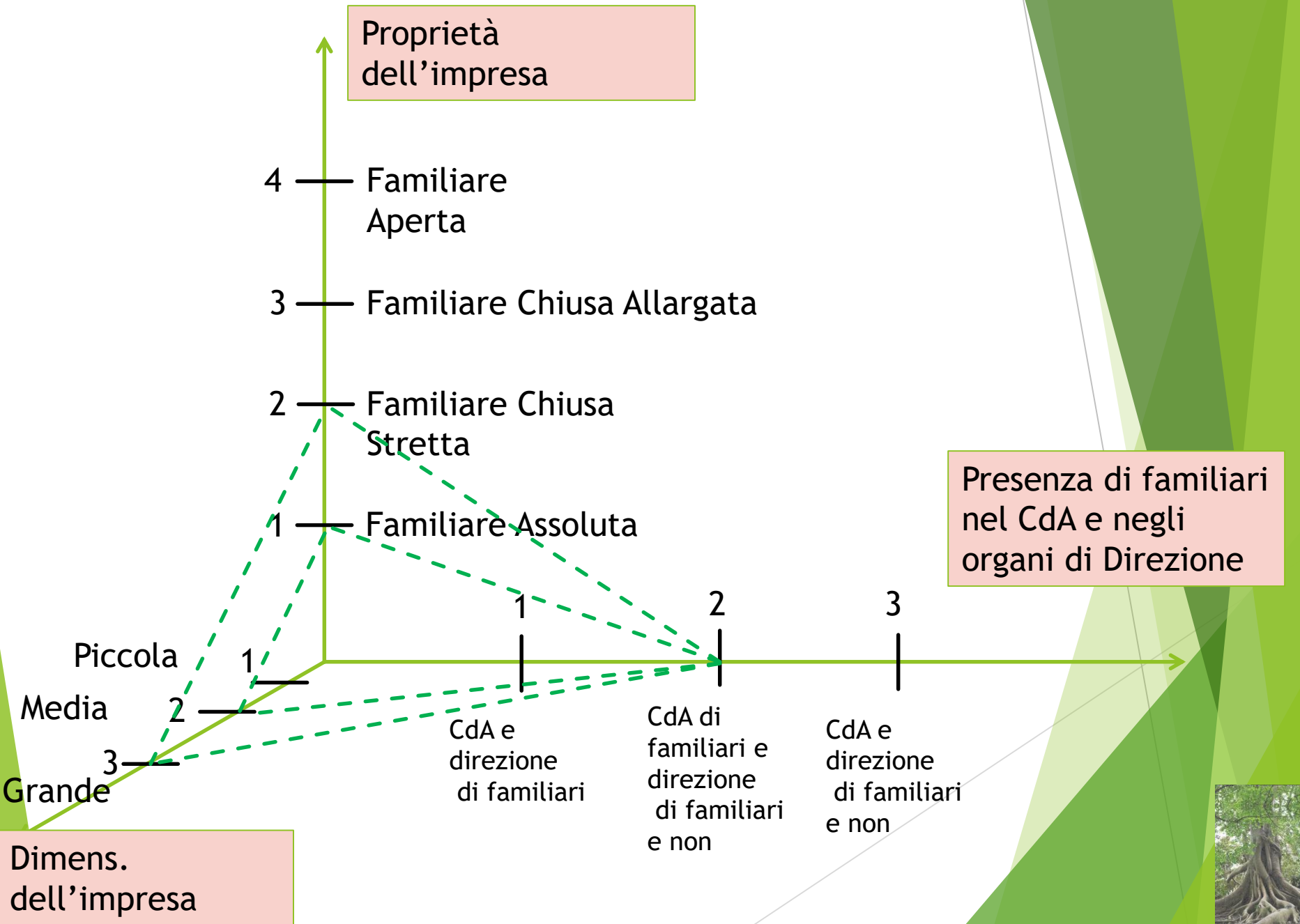
CdA e direzione di familiari

CdA di familiari e direzione di familiari e non

CdA e direzione di familiari e non

Dimens. dell'impresa





Dimens. dell'impresa

Proprietà dell'impresa

Presenza di familiari nel CdA e negli organi di Direzione



Proprietà dell'impresa

- 4 — Familiare Aperta
- 3 — Familiare Chiusa Allargata
- 2 — Familiare Chiusa Stretta
- 1 — Familiare Assoluta

Presenza di familiari nel CdA e negli organi di Direzione

- Piccola
- Media
- Grande

- 1 — CdA e direzione di familiari
- 2 — CdA di familiari e direzione di familiari e non
- 3 — CdA e direzione di familiari e non

Dimens. dell'impresa



Proprietà dell'impresa

- 4 Familiare Aperta
- 3 Familiare Chiusa Allargata
- 2 Familiare Chiusa Stretta
- 1 Familiare Assoluta

Presenza di familiari nel CdA e negli organi di Direzione

- Piccola
- Media
- Grande

- 1 CdA e direzione di familiari
- 2 CdA di familiari e direzione di familiari e non
- 3 CdA e direzione di familiari e non

Dimens. dell'impresa

