

**ALL. 1**

**“ Valore P.A. - Corsi di formazione 2018”**

Spett.le INPS

Direzione Regionale Piemonte	
_____	
Indirizzo	_____
	direzione.regionale.piemonte@postacert.inps.gov.it

**Proposta di selezione e ricerca di corsi di formazione Valore P.A. per l'anno 2018.**

In riscontro all'avviso di selezione pubblicato da codesto Istituto trasmettiamo la presente candidatura:

Soggetto proponente	Dipartimento di scienze economiche e aziendali - Università di Cagliari
Codice fiscale	80019600925
Indirizzo	Via sant'Ignazio da Laconi 17 - 09123 Cagliari
Area Tematica oggetto dell'iniziativa formativa o macro area di servizi	Bilancio e contabilità
Tipologia del livello del corso (selezionare con una X)	<input checked="" type="checkbox"/> Corso di I livello di tipo A
Titolo del percorso formativo proposto (nel caso di corso di I livello o II livello tipo A)	Controllo e valutazione della spesa pubblica.
Sito internet di riferimento	<a href="https://www.unica.it/unica/it/dip_scienzeecoaziend_s3_ss7.page">https://www.unica.it/unica/it/dip_scienzeecoaziend_s3_ss7.page</a>
Contatti	Telefono +39 0706753330 / 3395902753
	e-mail monfardini@unica.it

Alleghiamo la Scheda Tecnica, debitamente compilata, al fine di comprovare e descrivere il possesso dei requisiti minimi previsti dall'Avviso.

Cagliari, 03/10/2018

Firma e timbro del Legale Rappresentante

**La presente scheda, che illustra il progetto formativo presentato, è compilata avendo a riferimento i requisiti minimi per la selezione dei corsi di formazione di I e di II livello, così come previsti dall'Avviso pubblicato sul sito istituzionale**

<p><b>1) Soggetto proponente</b> (specificare l'appartenenza alle categorie di cui all'art. 2 dell'Avviso)</p>	<p>Dipartimento di scienze economiche e aziendali – Università di Cagliari</p>
<p><b>2) Eventuali soggetti privati in collaborazione col soggetto proponente</b></p>	<p>Kibernetes srl Codice fiscale 01190430262 partita IVA 01190430262 con sede legale a Silea prov. (TV) in Via G. Galilei n.1 CAP 31057 mail: <a href="mailto:formazione@kibernetes.it">formazione@kibernetes.it</a></p>
<p><b>3) Contenuti formativi</b> (specificare l'area tematica di pertinenza del corso di cui all'art. 1 dell'Avviso)</p>	<p>Controllo della spesa pubblica e valutazione delle spese pubbliche</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Spesa pubblica e pareggio di bilancio</li> <li>2) Le tecniche di controllo della spesa: analisi costi benefici e differenziale</li> <li>3) Le tecniche di controllo della spesa: la contabilità analitica</li> <li>4) La valutazione delle spese pubbliche</li> <li>5) Tecniche di valutazione della spesa pubblica</li> </ol>
<p><b>4) Titolo dell'iniziativa formativa</b> (I livello e II livello tipo A)</p>	<p>Controllo e valutazione della spesa pubblica</p>
<p><b>5) Sintesi del Programma del corso</b> (I livello e II livello tipo A)</p>	<p><i>Il corso di compone di due parti. Nella prima saranno oggetto di approfondimento le attuali normative sul controllo della spesa pubblica e le relative tecniche di monitoraggio proprie del controllo manageriale, mentre nella seconda l'attenzione sarà dedicata agli strumenti di valutazione della qualità e dell'efficacia della spesa.</i></p>
<p><b>6) Link in cui, dal <u>20 Ottobre 2018</u>, il soggetto proponente si impegna a pubblicare la presente scheda ed ad illustrare</b></p>	<p><a href="https://www.unica.it/unica/it/dip_scienzeecoaziend_s3_ss7.page">https://www.unica.it/unica/it/dip_scienzeecoaziend_s3_ss7.page</a></p>

<p><b>per esteso i punti 5) e 8)</b> al fine di consentire ai partecipanti al progetto Valore PA di assumere le necessarie informazioni per l'espressione delle preferenze</p>	
<p><b>7) Sede didattica del corso</b> (indicare il capoluogo di provincia)</p>	Torino
<p><b>8) Durata</b> (indicare il numero delle giornate previste per lo svolgimento del corso, specificando le date presunte di inizio e termine)</p>	40 ore, 6 giornate da 6 ore più una da 4 ore.
<p><b>9) Ore di formazione erogate e eventuali crediti formativi</b> (indicare il n. ore complessivo di attività didattica e il n. di corrispondenti crediti formativi rilasciati)</p>	<p>40 ore pari a 6 cfu</p> <p>Inizio previsto: Aprile-Maggio 2019</p> <p>Durata: 7 settimane</p>
<p><b>10) Direttore/Coordinatore Didattico</b> (nominativo, dichiarazione di esperienza almeno triennale nel settore della formazione – art. 12, comma 1 - e incarico attualmente rivestito)</p>	<p><b>Patrizio Monfardini</b>, professore associato in economia aziendale presso l'Università di Cagliari ha oltre 15 anni di esperienza didattica e di formazione alle pubbliche amministrazioni. È attualmente titolare dell'insegnamento di economia delle aziende pubbliche presso l'ateneo di Cagliari.</p>
<p><b>11) Corpo docente</b> (indicare, per ciascun docente, i requisiti previsti all'art. 12 dell'Avviso: nominativi, esperienza maturata, incarico attualmente rivestito, rapporto con il soggetto proponente)</p>	<p><i>Docenti afferenti all'Ateneo proponente:</i></p> <p><b>Alessandro Spano</b>, professore associato in economia aziendale presso l'Università di Cagliari ha oltre 15 anni di esperienza didattica e di formazione alle pubbliche amministrazioni. È attualmente titolare dell'insegnamento di public management presso l'ateneo di Cagliari.</p> <p><b>Adriana Di Liberto</b>, professore ordinario in politica economica presso l'Università di Cagliari ha oltre 15 anni di esperienza didattica e di formazione. Si occupa di valutazione dei programmi e della spesa pubblica.</p> <p><b>Simone Aresu</b>, ricercatore in economia aziendale presso l'Università di Cagliari ha oltre 6 anni di esperienza didattica e di formazione alle pubbliche</p>

amministrazioni. Si occupa di sistemi di controllo manageriale e di tecniche di quantificazione dei costi.

*Professionisti:*

**Pasquale Ruggiero**, professore associato in economia aziendale presso l'Università di Siena e senior lecturer presso la Brighton Business School (UK) ha oltre 15 anni di esperienza didattica, di formazione e di consulenza alle pubbliche amministrazioni sui temi della contabilità e del controllo.

**Vania Palmieri**, ricercatrice post-doc in economia delle aziende pubbliche presso l'università di Siena e consulente aziendale, ha oltre 3 anni di esperienza didattica e di formazione alle aziende pubbliche sui temi del controllo.

**Daniela Sorrentino**, ricercatrice post doc presso l'Università di Siena e consulente ha oltre 3 anni di esperienza nella formazione e didattica alle amministrazioni pubbliche.

**Matteo Diana**, consulente aziendale ha oltre 8 anni di esperienza di formazione e consulenza sui temi della programmazione economico finanziaria delle amministrazioni pubbliche e sulla certificazione della spesa.

**Andrea Ziruolo**, professore ordinario di economia aziendale presso l'Università di Chieti-Pescara e consulente aziendale ha oltre venti anni di esperienza didattica e di formazione alle pubbliche amministrazioni. È stato ed è docente nei seminari organizzati da: Scuola superiore di pubblica amministrazione, Scuola superiore di pubblica amministrazione locale, Scuola superiore dell'amministrazione dell'interno, Istituto di ricerca dei dottori commercialisti, Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, Luiss, Il Sole 24 Ore, Maggioli, IPSOA, Eutekne, Formel, Galgano Consulting, Coim Idea e altri.

**Antonio Begliutti**, consulente aziendale, è dottore commercialista e revisore in numerosi enti pubblici. Vanta un'esperienza ventennale nella formazione e didattica alle aziende ed amministrazioni pubbliche sui temi contabili e del controllo.

	<p><b>Monia Ibba</b>, consulente aziendale, è dottore commercialista e revisore in numerosi enti pubblici. Vanta un'esperienza più che decennale nella formazione e didattica alle amministrazioni pubbliche.</p> <p><b>Emilio Petrucci</b>, consulente aziendale è dottore commercialista e Revisore legale. Specializzato nella gestione della fiscalità nel comparto degli enti locali e nella redazione di piani finanziari, ha un'esperienza decennale nella formazione alle pubbliche amministrazioni.</p> <p><b>Andrea Pellegrino</b>, consulente aziendale vanta un'esperienza più che ventennale in tema di formazione e consulenza alle pubbliche amministrazioni. È componente di OIV e di numerosi nuclei di valutazione di Enti Locali. È specializzato nella Contabilità e nella gestione del personale negli enti locali.</p>
<p><b>12) Logistica e dotazioni strumentali</b> di cui all'art. 9, comma 3 dell'avviso</p>	<p>Le lezioni si svolgeranno in aule attrezzate di videoproiettore, lavagna e collegamento wifi. I materiali saranno messi a disposizione dei partecipanti in formato elettronico tramite l'utilizzo di uno spazio web condiviso e ad ogni partecipante sarà garantito un accesso internet.</p>
<p><b>13) Modalità di selezione dei partecipanti</b> (strumenti e metodologia di cui all'art. 10 dell'Avviso)</p>	<p>Ove la numerosità dei partecipanti superasse i massimi consentiti, verrà svolta una selezione mediante test a risposta multipla.</p>
<p><b>14) Registro presenze</b> (indicare modalità di rilevazione delle presenze)</p>	<p>Le presenze saranno registrate su registro cartaceo all'ingresso ed all'uscita dalla lezione</p>
<p><b>15) Descrizione modelli Customer Satisfaction</b> (art. 14 dell'avviso)</p>	<p>La soddisfazione dei partecipanti verrà rilevata al termine di ogni modulo formativo tramite un questionario di Customer Satisfaction che consente di esprimere il livello di apprezzamento relativamente a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- efficacia della metodologia didattica;</li> <li>- la natura dei temi trattati in riferimento al contesto della realtà aziendale e del singolo partecipante;</li> <li>- il livello di approfondimento dei temi trattati;</li> <li>- la valutazione a livello complessivo;</li> <li>- il rapporto del formatore con i partecipanti.</li> </ul>

	Un questionario di gradimento complessivo sul corso sarà somministrato al termine del corso.
<p><b>16) Metodologie innovative dell'attività didattica</b> (elencare, dandone adeguata definizione e descrizione, le azioni di didattica innovativa impiegate nel percorso formativo)</p>	<p>Alle lezioni frontali si affiancheranno lavori di gruppo e presentazioni da parte dei partecipanti. La metodologia didattica è pensata per un approccio learning by doing, di taglio pratico e operativo, per arrivare ad un apprendimento che si presenti sotto forma di "sapere come fare a" e metta specifica attenzione all'applicabilità nelle amministrazioni delle conoscenze acquisite attraverso i contenuti teorici.</p> <p>In particolare nel corso della lezione frontale di alterneranno momenti di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• discussione di casi di studio in aula</li> <li>• lavoro in gruppo</li> <li>• question time.</li> </ul>

Quanto sopra esposto rappresenta una dichiarazione e corrisponde a quanto presente agli atti del Soggetto Proponente e a manifestazioni di volontà per attività poste in essere e propedeutiche all'attivazione del percorso formativo proposto.

Cagliari, 03/10/2018

Firma e timbro del Legale  
Rappresentante

Il Direttore di Dipartimento

Prof. Aldo Pavan

# Università degli Studi di Cagliari



Dipartimento di Scienze economiche e aziendali  
Proposta formativa per l'avviso di ricerca e selezione  
“INPS Valore P.A. – 2018”

Tematica: Il controllo della spesa pubblica e la  
valutazione delle spese pubbliche

Titolo: Controllo e valutazione della spesa pubblica

Partner:

## PROGRAMMA SINTETICO

### DESCRIZIONE

Il corso di compone di due parti. Nella prima saranno oggetto di approfondimento le attuali normative sul controllo della spesa pubblica e le relative tecniche di monitoraggio proprie del controllo manageriale, corredate di strumenti ed esempi di loro applicazione. Nella seconda parte l'attenzione sarà dedicata agli strumenti di valutazione della qualità e dell'efficacia della spesa ricorrendo nuovamente a casi, esempi ed esercitazioni ove utili per la comprensione.

## **PROGRAMMA DETTAGLIATO**

MODULO 1, DURATA 6 ORE

### **Spesa pubblica e pareggio di bilancio**

#### **Argomenti:**

- Patto di stabilità, pareggio ed equilibri di bilancio
  - Dal patto di stabilità al pareggio di bilancio
  - Le principali problematiche del pareggio di bilancio
  - Equilibri finanziari e di bilancio
  - Esercitazioni e question time

MODULO 2, DURATA 6 ORE

### **Le tecniche di controllo della spesa: analisi costi benefici e differenziale**

#### **Argomenti:**

- Analisi costi benefici
  - Le tecniche dell'analisi costi benefici
  - Casi pratici
  - L'analisi del punto di pareggio:
  - Casi pratici
  - Esercitazioni e question time

MODULO 3, DURATA 6 ORE

### **Le tecniche di controllo della spesa: la contabilità analitica**

#### **Argomenti:**

- Contabilità analitica
  - Cenni teorici
  - Le classificazioni dei costi
  - La determinazione del costo del prodotto
  - Cenni all'ABC
  - Esercitazioni e question time

MODULO 4, DURATA 6 ORE

### **Le tecniche di controllo della spesa: l'analisi per processi**

**Argomenti:**

- **Analisi per processi**
  - Approccio per funzioni e per processi
  - I diagrammi di flusso
  - Diagrammi di GANNT, Kano, Ishigawa
  - Quality function deployment
  - Failure mode effects analysis (FMEA)
  - Failure mode, effects and criticality analysis (FMECA)
  - Casi ed esercitazioni

MODULO 5, DURATA 16 ORE

**La valutazione della spesa pubblica**

**Argomenti:**

- **Tecniche di valutazione della spesa pubblica**
  - Analisi delle serie storiche
  - Metodi sperimentali
  - Metodi non sperimentali
  - La costruzione del controfattuale
  - Casi ed applicazioni
  - Question time
  - Prova finale (2 ore)