



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI CAGLIARI**

NUCLEO DI VALUTAZIONE DI ATENEO



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

Relazione Nucleo di Valutazione al Bilancio Unico di Ateneo dell'anno 2024

Attività amministrativa e gestione economico-finanziaria

Legge n. 537/1993, art. 5, comma 21

Gennaio 2026

Il **Nucleo di Valutazione** dell'Università degli Studi di Cagliari in carica, nominato per il triennio 2025 – 2028 con i Decreti Rettorali n.423 del 30/04/2025 e n.656 del 15/07/2025, risulta così composto:

Coordinatore

Prof. *Stefano Usai*

Componenti interni

Prof.ssa *Marina Quartu*

Prof.ssa *Nicoletta Puddu*

Componenti esterni

Dott. *Gianluca Cadeddu*, Regione Autonoma della Sardegna

Dott. *Alberto Ciolfi*, Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca

Prof.ssa *Cristina Davino*, Università degli Studi di Napoli Federico II

Prof. *Pasquale Ruggiero*, Università degli Studi di Siena

Componente studentesca (biennio 2024 – 2026) Decreti rettorali n.1684 del 23/10/2024 e n.656 del 15/07/2025

Dott. *Riccardo Cuomo*

Sig.ra *Camilla Puddu*

L'Ufficio di supporto all'attività del Nucleo è l'**Ufficio per la Valutazione - Direzione sistemi, infrastrutture, dati**, composto da:

Dott.ssa *Antonella Idini*, Coordinatrice

Dott.ssa *Bruna Biondo*

Dott.ssa *Daniela Cavalleri*

Dott. *Luca Mulas*

Dott.ssa *Francesca Stara*

Dott.ssa *Silvana Vincenti*

Contatti

Nucleo di Valutazione: coordinatore.nva@unica.it

Ufficio per la Valutazione: valutazione@unica.it

Università degli Studi di Cagliari - via Università, 40 - 09121 Cagliari

Indice

1	Attività amministrativa e gestione economico-finanziaria.....	4
1.1	Oggetto dell'analisi	4
1.2	Consistenza e allocazione del personale del ruolo tecnico amministrativo.....	4
1.3	Gestione economico-finanziaria: regole contabili e documenti di riferimento	15
1.4	Situazione patrimoniale e Risultato di gestione nel Bilancio Unico d'Ateneo d'esercizio	15
1.4.1	La composizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico	27
1.5	Rendiconto finanziario.....	31
1.6	Bilancio riclassificato secondo l'Omogenea redazione dei conti, codifica SIOPE.....	33
1.7	Bilancio Consolidato	34
1.8	Indicatori economico-gestionali: ISEF; Indicatore spese di personale; Indicatore indebitamento.....	38
1.9	Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - PNRR e Dipartimenti di Eccellenza	39

1 Attività amministrativa e gestione economico-finanziaria

1.1 Oggetto dell'analisi

Il Nucleo di Valutazione in qualità di OIV redige, anche per l'esercizio finanziario 2024, la Relazione sull'attività amministrativa e sulla gestione economico-finanziaria dell'Ateneo, in ottemperanza alle previsioni della L. n. 537/1993, art. 5, comma 21 e anche in risposta a quanto richiesto dalle *“Linee guida per l'autovalutazione e la valutazione del sistema di assicurazione della qualità negli atenei”* approvate dall'ANVUR nel mese di febbraio 2023. Nelle citate Linee guida l'attenzione all'approccio nella gestione delle risorse assume un ruolo centrale, sia con l'analisi della sostenibilità economico finanziaria delle attività svolte che con la presenza di un sistema di pianificazione, programmazione e gestione delle risorse.

Il Nucleo con questa Relazione intende completare le attività di analisi, monitoraggio e valutazione già svolte e presentate nelle relazioni e negli altri documenti sugli adempimenti relativi al Ciclo della performance dell'anno 2024 <<in particolare cfr. la Relazione AVA per il 2023, - Sezione 2 Valutazione della performance, in cui è stata analizzata per la parte performance la gestione 2024 (ottobre 2024) e la Relazione AVA per il 2024 con l'analisi dell'Ambito B - Gestione delle risorse, p. 16 e ss. (ottobre 2025); la Validazione della Relazione integrata sulla Performance 2024; la Verifica valutazione dei Dirigenti e valutazione del Direttore Generale>>.

I paragrafi che seguono, pertanto, approfondiscono tematiche non esaminate negli altri contesti di esercizio dell'attività di OIV e, in particolare, analizzano, da un lato, l'assetto delle risorse umane del ruolo tecnico-amministrativo, dall'altro, la situazione patrimoniale, economica e finanziaria rappresentata nel Bilancio Unico d'Ateneo d'esercizio, con specifica attenzione all'andamento di talune voci utili a evidenziarne la consistenza patrimoniale, la correttezza della gestione economico-finanziaria e la conseguente performance. L'esame di cui si dà conto in questa Relazione è stato condotto sulla base della documentazione amministrativo-contabile predisposta e approvata dai competenti Organi d'Ateneo a preventivo e consuntivo, e di ulteriori dati acquisiti per la ricostruzione degli assetti delle risorse di personale al 31/12/2024.

In termini generali va dato conto che si è riscontrato il rispetto da parte dell'Ateneo dei vincoli di finanza pubblica e delle regole di bilancio, nonché la regolarità dell'azione amministrativa come riportato nella Relazione dei Revisori dei Conti.

1.2 Consistenza e allocazione del personale del ruolo tecnico amministrativo

Mantenendo l'impostazione già adottata per le precedenti Relazioni redatte ai sensi della L. n. 537/1993, art. 5, comma 21, l'analisi delle risorse umane del ruolo tecnico amministrativo è proposta, anche per il 2024, rispetto a numerosità, genere, livelli di inquadramento nel modello classificatorio del personale come definito nel CCNL 2019-2021 (gennaio 2024), allocazione per strutture, nonché per previsione di cessazione dal servizio, al fine di apprezzare l'adeguatezza degli assetti interni, in funzione delle missioni istituzionali dell'Ateneo e con riguardo alla struttura dei costi.

Il personale tecnico amministrativo dell'Università degli Studi di Cagliari al 31/12/2024 è composto di 974 unità, inclusi il Direttore generale, assunto a contratto in base alla Legge n. 240/2010, e 9 Collaboratori ed Esperti Linguistici (CEL). Il personale di ruolo è stato affiancato da 71 unità a tempo determinato (dell'Area professionale: elevate professionalità, funzionari e collaboratori), inclusi 44 tecnologi.

Delle risorse di ruolo 34 sono in regime di lavoro part-time (di cui 4 maschi) e 3 in comando temporaneo presso altre amministrazioni (2 unità dell'Area funzionari e 1 degli operatori). Nella Tabella 1, viene mostrata la distribuzione del personale in base al nuovo sistema di classificazione prevista dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro 2019-2021, secondo le Aree professionali a loro volta articolate per Settore professionale. Si evidenzia anche per il 2024 la maggiore concentrazione di personale nel Settore professionale "amministrativo" (54%) e nell'Area professionale "collaboratori" (52%).

Tabella 1 Distribuzione del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato al 31/12/2024 per genere secondo l'Area e il Settore professionale

AREA PROFESSIONALE / SETTORE PROFESSIONALE	Operatori		Collaboratori		Funzionari		Elevate Professionalità		Dirigente		CEL		Totale
	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	
AMMINISTRATIVO	36	9	209	72									326
AMMINISTRATIVO - DIPARTIMENTALE					34	10							44
AMMINISTRATIVO-GESTIONALE					98	29	17	8					152
DEI SERVIZI GENERALI E TECNICI	11	38											49
DELLA COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE				2	2	3							7
DELLE BIBLIOTECHE			23	6	13	4	3	1					50
MEDICO-ODONTOIATRICO E SOCIO- SANITARIO							1						1
SCIENTIFICO - TECNOLOGICO					44	26							70
SOCIO-SANITARIO		1	59	12	3	6							81
TECNICO - INFORMATICO					18	28	4	6					56
TECNICO, SCIENTIFICO, TECNOLOGICO, INFORMATICO E DEI SERVIZI GENERALI			27	92									119
DIRIGENTE									3	7*			10
CEL											4	5	9
TOTALE	47	48	318	184	212	106	25	15	3	7*	4	5	974
	95		502		318		40		10*		9		

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2024.

* Una unità con incarico dirigenziale a contratto (Direttore Generale).

La distribuzione del personale tra le diverse strutture centrali (direzioni e uffici di staff) riportata di seguito (Tabella 2) considera l'organizzazione operativa per il quinto anno (dal 1° gennaio 2020)¹ con qualche modifica intervenuta nel 2023. Per il dettaglio sulle principali

¹ Processo illustrato dal Nucleo già nella Relazione annuale 2019 (p. 31) https://www.unica.it/sites/default/files/2022-12/Relazione_NVA_Anno_2019_w.pdf

Cfr. Relazione del Nucleo al Bilancio dell'anno 2021 (p. 9) https://www.unica.it/sites/default/files/2023-11/Relazione_NVA_al_Bilancio_e_AttivitaAmmin_2021.pdf

variazioni si rimanda alla relazione dell'anno precedente (Relazione al Bilancio Unico di Ateneo dell'anno 2023², p.5)

La Tabella 2 mostra il personale ripartito per Area professionale in relazione all'articolazione interna dell'Ateneo con 10 direzioni, Direzione generale e lo staff del Rettore; e riporta per il 2024 le denominazioni aggiornate nel 2023 insieme alle precedenti per la distribuzione del personale nel 2022.

Soffermando l'attenzione sul personale in servizio nelle direzioni, dalla lettura dell'andamento nel triennio, emerge un incremento di 18 unità (+4%) rispetto all'anno precedente, seguito all'aumento di 28 unità nel 2023; questo andamento ricalca la tendenza rilevata a livello di Ateneo in cui è stato registrato un incremento seppure inferiore pari al 2%. Soffermandosi sulle variazioni rilevate per singole direzioni nel 2024, si osserva che la Direzione investimenti, manutenzioni, sostenibilità ha registrato la maggiore variazione in aumento (21%) e 6 strutture non hanno subito variazioni del numero di unità nel 2024.

Tabella 2 Distribuzione del personale per Direzione e Area professionale al 31/12/2024 e totale al 31/12/2023 e 31/12/2022

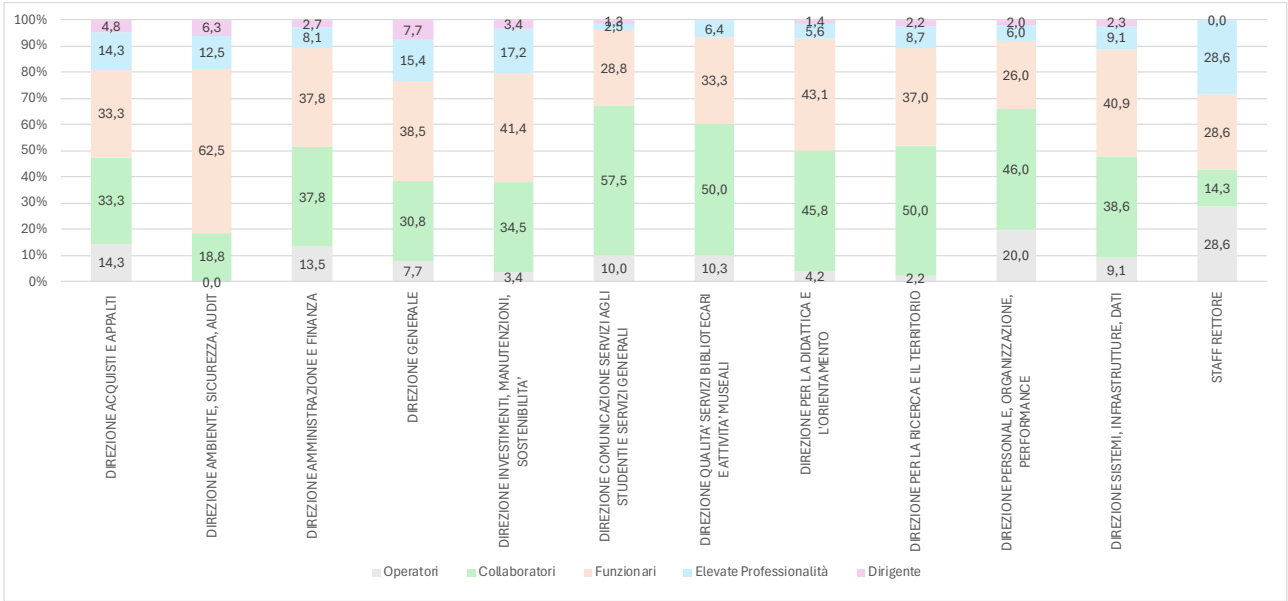
DIREZIONI	Operatori	Collaboratori	Funzionari	Elevate Professionalità	Dirigente	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023	Totale 31/12/2022
DIREZIONE ACQUISTI E APPALTI	3	7	7	3	1	21	21	25
DIREZIONE AMBIENTE, SICUREZZA, AUDIT		3	10	2	1	16	14	
DIREZIONE AMBIENTE, SICUREZZA, QUALITÀ E AUDIT								19
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	5	14	14	3	1	37	35	35
DIREZIONE GENERALE	1	4	5	2	1	13	11	15
DIREZIONE INVESTIMENTI, MANUTENZIONI, SOSTENIBILITÀ	1	10	12	5	1	29	24	
DIREZIONE INVESTIMENTI, MANUTENZIONE IMMOBILI E IMPIANTI								23
DIREZIONE COMUNICAZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI E SERVIZI GENERALI	8	46	23	2	1	80	80	
DIREZIONE PER I SERVIZI AGLI STUDENTI E SERVIZI GENERALI								61
DIREZIONE QUALITÀ SERVIZI BIBLIOTECARI E ATTIVITÀ MUSEALI	8	39	26	5	***	78	72	
DIREZIONE PER I SERVIZI BIBLIOTECARI E ATTIVITÀ MUSEALI								69
DIREZIONE PER LA DIDATTICA E L'ORIENTAMENTO	3	33	31	4	1	72	72	65
DIREZIONE PER LA RICERCA E IL TERRITORIO	1	23	17	4	1	46	46	35
DIREZIONE PERSONALE, ORGANIZZAZIONE, PERFORMANCE	10	23	13	3	1	50	50	49
DIREZIONE SISTEMI, INFRASTRUTTURE, DATI	4	17	18	4	1	44	43	44
STAFF RETTORE	2	1	2	2		7	7	7
TOTALE	46	220	178	39	10	493	475	447

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2024, 31/12/2023 e al 31/12/2022.

*** Dirigente *ad interim*.

² https://www.unica.it/sites/default/files/2025-09/RelazNVA_al_Bilancio_2023.pdf

Figura 1 Distribuzione percentuale del personale nelle Direzioni al 31/12/2024 per Area professionale



Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2024.

Dalla lettura congiunta della Tabella 2 e Figura 1 si rileva anche nel 2024 una distribuzione delle unità di personale piuttosto differenziata delle diverse Aree professionali nelle direzioni e nella struttura di staff.

La “Direzione comunicazione servizi agli studenti e servizi generali” nel 2024 continua a presentare la maggior consistenza numerica di organico, senza variazioni rispetto all’anno precedente (80 unità), seguono come dimensione la “Direzione qualità servizi bibliotecari e attività museali” (78 unità) e la “Direzione per la didattica e l’orientamento” (72 unità) ed entrambe, anche nel 2024 come nei sette anni precedenti, hanno in valore assoluto la maggior presenza di unità di Area professionale funzionari o superiore (con incidenza percentuale pari rispettivamente a 40% delle 78 unità e 50% delle 72 unità del personale presente in ciascuna direzione). I dati riflettono il peso delle attività e dei servizi agli studenti nel complesso delle attività dell’Ateneo e degli obiettivi di struttura, in relazione alla missione istituzionale della Didattica e della gestione delle risorse bibliografiche per la didattica e la ricerca. Per le altre finalità istituzionali dell’Ateneo (Ricerca e Terza Missione) le risorse umane specificamente dedicate in totale non hanno subito variazioni e continuano presentando una rilevante incidenza percentuale di personale di Area professionale funzionari o superiore (48%). La direzione con la maggior incidenza percentuale di unità di Area professionale funzionari o superiore continua a essere la “Direzione Ambiente, Sicurezza, Audit” con l’81%, percentuale aumentata rispetto al 79% dell’anno precedente.

La successiva Tabella 3 mostra la distribuzione del personale nelle Strutture di raccordo (Facoltà) e nei Dipartimenti³: nell’ultimo anno non c’è stata variazione nel numero totale di unità. In dettaglio, 3 Dipartimenti hanno ridotto le loro unità di personale mentre 9 hanno avuto almeno una unità in più. A livello di numero di Dipartimenti non sono intervenute variazioni. Nelle Facoltà in totale al 31/12/2024 sono presenti 4 unità in più rispetto al 31/12/2023 e la numerosità si è riposizionata come nel 2019; tre Facoltà hanno registrato un incremento nelle unità.

³ Analisi riportata anche nella Relazione AVA per il 2024 (p. 22),
https://www.unica.it/sites/default/files/2025-11/Relazione_AVA_2025_v29_10_2025.pdf

Tabella 3 Distribuzione del personale nei Dipartimenti e nelle Facoltà per Area professionale al 31/12/2024 e Totale al 31/12/2023 e 31/12/2022

DIPARTIMENTI	Operatori	Collaboratori	Funzionari	Elevate Professionali	Totale 2024	Totale 2023	Totale 2022
FISICA	2	6	3		11	10	10
GIURISPRUDENZA		4	4		8	7	5
INGEGNERIA CIVILE, AMBIENTALE E ARCHITETTURA	1	14	12		27	28	26
INGEGNERIA ELETTRICA ED ELETTRONICA		9	3		12	12	9
INGEGNERIA MECCANICA, CHIMICA E DEI MATERIALI	1	7	5		13	12	11
LETTERE, LINGUE E BENI CULTURALI		7	4		11	10	10
MATEMATICA ED INFORMATICA		6	4		10	8	6
PEDAGOGIA, PSICOLOGIA, FILOSOFIA		7	4		11	10	8
SCIENZE BIOMEDICHE	6	15	13		34	33	31
SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE	1	9	12		22	22	18
SCIENZE CHIRURGICHE	2	16	2		20	24	23
SCIENZE DELLA VITA E DELL'AMBIENTE	4	15	11		30	30	27
SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI		7	3		10	9	8
SCIENZE MEDICHE E SANITA' PUBBLICA	2	56	22	0	80	85	85
SCIENZE POLITICHE E SOCIALI		7	2		9	8	6
Totale	19	185	104	0	308	308	283
FACOLTA'	Operatori	Collaboratori	Funzionari	Elevate Professionalità	Totale 2024	Totale 2023	Totale 2022
BIOLOGIA E FARMACIA		7	1		8	8	7
INGEGNERIA E ARCHITETTURA	1	4	2		7	6	5
MEDICINA E CHIRURGIA	1	9	4		14	12	11
SCIENZE	1	4	1		6	6	6
SCIENZE ECONOMICHE, GIURIDICHE E POLITICHE	5	9	3		17	15	14
STUDI UMANISTICI	2	9	2		13	14	14
Totale	10	42	13		65	61	57

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2024, 31/12/2023 e 31/12/2022.

La successiva Tabella 4 mostra la distribuzione con l'incidenza percentuale del personale dell'Ateneo per Area professionale, Settore professionale e genere di appartenenza. La maggior presenza di personale anche nel 2024 è nell'Area professionale dei Collaboratori (ex categoria C) con il 51,5% e la maggiore concentrazione è nel Settore professionale Amministrativo (21,5%) a cui segue l'Area professionale Funzionari (32,6%) nel Settore professionale Amministrativo-gestionale (10,1%) e per entrambe le Aree con personale di genere femminile. Il Settore professionale in cui si concentra la maggiore percentuale di personale è quello amministrativo (53,6%).

Tabella 4 Distribuzione incidenza percentuale del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato al 31/12/2024 per genere secondo l'Area e il Settore professionale

AREA / SETTORE PROFESSIONALE	Operatori		Collaboratori		Funzionari		Elevate Professionalità		Dirigente		CEL		Totale
	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	
AMMINISTRATIVO	3,7	0,9	21,5	7,4	-	-	-	-	-	-	-	-	33,5
AMMINISTRATIVO - DIPARTIMENTALE	-	-	-	-	3,5	1,0	-	-	-	-	-	-	4,5
AMMINISTRATIVO-GESTIONALE	-	-	-	-	10,1	3,0	1,7	0,8	-	-	-	-	15,6
DEI SERVIZI GENERALI E TECNICI	1,1	3,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,0
DELLA COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE	-	-	-	0,2	0,2	0,3	-	-	-	-	-	-	0,7
DELLE BIBLIOTECHE	-	-	2,4	0,6	1,3	0,4	0,3	0,1	-	-	-	-	5,1
MEDICO-ODONTOIATRICO E SOCIO-SANITARIO	-	-	-	-	-	-	0,1	-	-	-	-	-	0,1
SCIENTIFICO - TECNOLOGICO	-	-	-	-	4,5	2,7	-	-	-	-	-	-	7,2
SOCIO-SANITARIO	-	0,1	6,1	1,2	0,3	0,6	-	-	-	-	-	-	8,3
TECNICO - INFORMATICO	-	-	-	-	1,8	2,9	0,4	0,6	-	-	-	-	5,7
TECNICO, SCIENTIFICO, TECNOLOGICO, INFORMATICO E DEI SERVIZI GENERALI	-	-	2,8	9,4	-	-	-	-	-	-	-	-	12,2
DIRIGENTE	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,7	-	-	1,0
CEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,4	0,5	0,9
TOTALE	4,8	4,9	32,6	18,9	21,8	10,9	2,6	1,5	0,3	0,7	0,4	0,5	100
	9,8		51,5		32,6		4,1		1,0		0,9		(974)

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2024.

Come nelle precedenti Relazioni si effettua un'analisi delle prospettive di evoluzione del personale in servizio che offre dati utili per evidenziare le prossime esigenze di reclutamento e apprezzare la programmazione dell'Ateneo al riguardo.

Come si legge nella Tabella 5 (in cui le tre classi di assunzione centrali non sono state modificate rispetto alla precedente Relazione per consentire un possibile confronto tra i dati), le unità di personale con un'anzianità di servizio al 31/12/2024 tra 35 e 42 anni (assunte nel periodo dal 1982 al 1989) sono 95, con la maggiore presenza sempre nel Settore professionale "Socio-sanitario"; si evidenzia inoltre che il 30% delle 974 unità di personale è in servizio da più di 24 anni e che quasi un terzo del personale (32%) è entrato in servizio negli ultimi 5 anni.

Tabella 5 Distribuzione del personale nei diversi Settori professionali al 31/12/2024 per anno di assunzione e per genere

SETTORE PROFESSIONALE	1982-1989		1990-1999		2000-2009		2010-2019		2020-2024		Totale
	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	
AMMINISTRATIVO	13	6	34	9	73	22	24	4	101	40	326
AMMINISTRATIVO - DIPARTIMENTALE		2	2	1	8	2	10	1	14	4	44
AMMINISTRATIVO-GESTIONALE	5	1	24	10	31	11	25	7	30	8	152
DEI SERVIZI GENERALI E TECNICI	2	9	1	7	8	19				3	49
DELLA COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE						3		1	2	1	7
DELLE BIBLIOTECHE	1	1	11	6	15	4	1		11		50
MEDICO-ODONTOIATRICO E SOCIO-SANITARIO	1										1
SCIENTIFICO - TECNOLOGICO		3	7	3	22	6	4	3	11	11	70
SOCIO-SANITARIO	25	6	28	10	8	3	1				81
TECNICO - INFORMATICO	2	1		7	4	7	3	4	13	15	56
TECNICO, SCIENTIFICO, TECNOLOGICO, INFORMATICO E DEI SERVIZI GENERALI	2	11	9	25	8	21	1	6	7	29	119
DIRIGENTE					1	2		3	2	2	10
CEL	2	2	1		1					3	9
TOTALE	53	42	117	78	179	100	69	29	191	116	974
TOTALE COMPLESSIVO	95		195		279		98		307		

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2024 (I Dirigenti sono per anno di assunzione nell'area Dirigenziale).

Dalla Tabella 6, nella quale viene illustrata la distribuzione del personale per età, si rileva che l'11% delle 974 unità di personale è nato tra il 1958 e il 1961, al 31/12/2023 il 14% era nella classe 1957-1961; le 106 unità nate in questo arco temporale hanno anzianità di servizio diversa. Il Settore professionale "Amministrativo" continua a presentare la maggiore concentrazione di personale con età più elevata seguita dal Settore professionale Tecnico e dal Settore Socio-sanitario.

Tabella 6 Distribuzione del personale nei diversi Settori professionali al 31/12/2024 per anno nascita e per genere

SETTORE PROFESSIONALE	1958-1961		1962-1971		1972-1981		1982-1991		1992-1999		Totale
	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	
AMMINISTRATIVO	18	6	92	25	77	21	40	18	18	11	326
AMMINISTRATIVO - DIPARTIMENTALE	1	1	9	3	13	2	7	4	4		44
AMMINISTRATIVO-GESTIONALE	8	3	49	16	43	12	12	5	3	1	152
DEI SERVIZI GENERALI E TECNICI	3	12	5	17	3	8		1			49
DELLA COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE		3		1	2			1			7
DELLE BIBLIOTECHE	4	2	22	7	8	2	4		1		50
MEDICO-ODONTOIATRICO E SOCIO-SANITARIO	1										1
SCIENTIFICO - TECNOLOGICO	2	2	21	9	15	8	6	5		2	70
SOCIO-SANITARIO	12	4	47	13	3	2					81
TECNICO - INFORMATICO	1	2	5	12	10	14	6	6			56
TECNICO, SCIENTIFICO, TECNOLOGICO, INFORMATICO E DEI SERVIZI GENERALI	1	15	14	38	6	26	4	9	2	4	119
DIRIGENTE		1	1	4	2	1		1			10
CEL	3	1	1	3				1			9
TOTALE	54	52	266	148	182	96	79	51	28	18	974
TOTALE COMPLESSIVO	106		414		278		130		46		

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2024.

La lettura congiunta di età e anzianità di servizio (e in particolare per i 106 nati tra il 1958-1961) presentate nella Tabella 5 e nella Tabella 6 evidenzia, come riportato nella Tabella 7 e nella

Tabella 8, la numerosità delle unità che saranno interessate dalla prossima cessazione per anzianità di servizio o anagrafica nelle diverse Aree professionali e Settori professionali. Il Settore professionale “Amministrativo”, il Settore tecnico e il Settore Socio-sanitario presentano il maggior numero di unità di cui è prevedibile l’uscita nei prossimi anni e, con riferimento all’Area professionale sarà quella “Collaboratori” a perdere in valore assoluto più unità.

Tabella 7 Distribuzione del personale nei diversi Settori professionali al 31/12/2024 per anno di nascita (1958-1961) e anno di assunzione

SETTORE PROFESSIONALE	Anno Nascita 1958-1961					Totale
	Anno assunzione 1982-1989	Anno assunzione 1990-1999	Anno assunzione 2000-2009	Anno assunzione 2010-2019	Anno assunzione 2020-2024	
AMMINISTRATIVO	11	9	4			24
AMMINISTRATIVO - DIPARTIMENTALE	1		1			2
AMMINISTRATIVO-GESTIONALE	5	6				11
DEI SERVIZI GENERALI E TECNICI	6	2	7			15
DELLA COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE			2	1		3
DELLE BIBLIOTECHE		3	3			6
MEDICO-ODONTOIATRICO E SOCIO-SANITARIO	1					1
SCIENTIFICO - TECNOLOGICO	1	3				4
SOCIO-SANITARIO	11	5				16
TECNICO - INFORMATICO	1	1	1			3
TECNICO, SCIENTIFICO, TECNOLOGICO, INFORMATICO E DEI SERVIZI GENERALI	3	7	4	1	1	16
DIRIGENTE			1			1
CEL	3		1			4
TOTALE	43	36	24	2	1	106
TOTALE COMPLESSIVO	106					106

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2024 (I Dirigenti sono per anno di assunzione nell’area Dirigenziale).

Tabella 8 Distribuzione del personale nelle diverse Aree professionali al 31/12/2024 per anno di nascita (1958-1961) e anno di assunzione

AREA PROFESSIONALE	Anno Nascita 1958-1961					Totale
	Anno assunzione 1982-1989	Anno assunzione 1990-1999	Anno assunzione 2000-2009	Anno assunzione 2010-2019	Anno assunzione 2020-2024	
OPERATORI	9	3	9			21
COLLABORATORI	19	21	9	2	1	52
FUNZIONARI	10	11	4			25
ELEVATE PROFESSIONALITÀ	2	1				3
DIRIGENTE			1			1
CEL	3		1			4
TOTALE	43	36	24	2	1	106
TOTALE COMPLESSIVO	106					106

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2024 (I Dirigenti sono per anno di assunzione nell’area Dirigenziale).

In ultimo, viene considerato l’andamento della forza lavoro del ruolo tecnico-amministrativo dell’Ateneo negli ultimi sei anni nel confronto con il valore del 2014, evidenziando sia il dato quantitativo che di distribuzione per Settore professionale nel 2024 e negli anni precedenti per Area.

Come si evince dalla Tabella 9 (senza considerare il personale CEL) risulta un decremento del -4% (-42 unità) nel periodo dal 2014 al 2024. Anche la distribuzione nel profilo di appartenenza si è modificata nel periodo dal 2014 al 2024.

Nel 2024 è proseguito l'incremento nelle unità (+22 unità senza considerare i CEL) rispetto al 2023 quando c'è stato un incremento delle unità rispetto al 2022 (+53 unità tra il 2023 e il 2022 e +38 unità tra il 2022 e il 2021), dopo anni di perdita nella consistenza del personale (-8 unità tra il 2021 e il 2020, -33 unità tra il 2020 e il 2019, -30 unità tra il 2019 e il 2018, -8 unità tra il 2018 e il 2017)⁴. In sintesi, dalla Tabella 9, emerge che nel 2024 c'è stato un incremento di personale rispetto al 2023 e l'incremento registrato permette di riavvicinare la numerosità del 2024 a quella del 2016 (965 unità) ma si è ancora distanti dalle numerosità del 2014 (1007 unità) o di più di quindici anni prima (1172 unità nel 2007).

Tabella 9 Distribuzione del personale nel Settore professionale nel 2024 e nell'Area al 31 dicembre 2014, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 (esclusi i CEL)

SETTORE PROFESSIONALE	2024		AREA	2023		2022		2021		2020		2019		2014	
	Totale	%		Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%
AMMINISTRATIVO	326	34	AMMINISTRATIVA	318	34	283	32	271	32	257	30	260**	29	270	27
AMMINISTRATIVO - DIPARTIMENTALE	44	5													
AMMINISTRATIVO-GESTIONALE	152	16	AMMINISTRATIVA-GESTIONALE	179	19	180	20	154	18	155	18	154	17	140	14
DEI SERVIZI GENERALI E TECNICI	49	5	SERVIZI GENERALI E TECNICI	53	6	50	6	53	6	57	7	63	7	83	8
DELLA COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE	7	1	INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	2	0										
DELLE BIBLIOTECHE	50	5	BIBLIOTECHE	52	6	52	6	49	6	48	6	51	6	62	6
MEDICO-ODONTOIATRICO E SOCIO-SANITARIO	1	0	MEDICO-ODONTOIATRICA	1	0	1	0	2	0	2	0	3	0	4	0
SCIENTIFICO - TECNOLOGICO	70	7													
SOCIO-SANITARIO	81	8	SOCIO-SANITARIA	88	9	97	11	110	13	127	15	140	16	192	19
TECNICO - INFORMATICO	56	6													
TECNICO, SCIENTIFICO, TECNOLOGICO, INFORMATICO E DEI SERVIZI GENERALI	119	12	TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI	238	25	215	24	202	24	203	24	213	24	245	24
DIRIGENTE	10	1	DIRIGENTE	12	1	12	1	11	1	11	1	9	1	11	1
TOTALE	965*	100	TOTALE	943*	100	890*	100	852*	100	860*	100	893*	100	1007*	100

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2014 e dal 31/12/2019 al 31/12/2024.

* Esclusi i Collaboratori ed Esperti Linguistici – CEL.

** Inserita una unità non considerata nella Relazione 2019 perché non in servizio pur essendo in ruolo.

In relazione alle cessazioni intervenute e prevedibili, in fase di programmazione l'Ateneo ha opportunamente riservato al reclutamento di personale tecnico amministrativo dei Punti Organico (verbale CdA del 28 maggio 2024 e 25 febbraio e 1°ottobre 2025) che in base al piano triennale di

⁴ Variazioni senza considerare i Collaboratori ed Esperti Linguistici – CEL.

fabbisogno verranno ripartiti nelle diverse Aree professionali PIANO INTEGRATO DI ORGANIZZAZIONE E ATTIVITA' - PIAO 2024-2026.

L'analisi per Area professionale degli ingressi e delle cessazioni di personale nel 2024 e nelle Categorie nei sette anni precedenti, come riportata nella Tabella 10, evidenzia, per la terza volta dal 2017 un aumento, in particolare di 21 unità tra 2023 e il 2024 (considerando anche i CEL), derivato dall'uscita di 40 unità e da 61 ingressi. In totale, in otto anni, a 386 cessazioni sono corrisposti 380 ingressi (il 64% degli ingressi è concentrato nel 2022, 2023 e 2024). Nel periodo dal 2017 al 2024 per l'Area collaboratori, funzionari (ex categorie C, D) risulta un reintegro delle unità cessate superiore al 100% e in totale, grazie alle assunzioni degli ultimi tre anni, le unità in ingresso sono state il 98% delle uscite. La ex categoria C attuale Area dei Collaboratori risulta, come nel 2023, quella con il maggior reintegro delle unità uscite e anche nel 2024 gli ingressi sono stati più del doppio delle uscite per questa Area; tale scelta risulta in linea con quanto emerge dalla Tabella 8 in merito alle numerosità delle future uscite del personale dell'Area Collaboratori.

Tabella 10 Ingressi (I) e Uscite (U) per Area professionale nel 2024 e per Categoria nel periodo 2017-2023

Area	2024		Categorie	2023		2022		2021		2020		2019		2018		2017		Totale	
	I	U		I	U	I	U	I	U	I	U	I	U	I	U	I	U	I	U
OPERATORI		8	B	3	2	1	8		10		14		8		7		8	4	65
COLLABORATORI	37	16	C	64	27	54	26	40	24	14	26	11	21	21	17	5	21	246	178
FUNZIONARI	23	12	D	27	9	30	11	11	26	8	14	6	15	9	13	2	12	116	112
ELEVATE PROFESSIONALITÀ	1	1	EP	1	4		2	2		2	4		3		1	1	1	7	16
DIRIGENTE		2	DIRIGENTE					1	2	1	0		1	1	1		0	3	6
CEL		1	CEL		1	1	2	0	0	2	2		2			1	1	4	9
Totale	61	40	Totale	95	43	86	49	54	62	27	60	17	50	31	39	9	43	380	386
Variazione	21		Variazione	52		37		-8		-33		-33		-8		-34		-6	

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance dal 31/12/2017 al 31/12/2024.

1.3 Gestione economico-finanziaria: regole contabili e documenti di riferimento

La performance economico-finanziaria dell'Ateneo di Cagliari relativa all'anno 2024 è rilevata, per il dodicesimo anno, con il sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, introdotto dal 1° gennaio 2013⁵ in ottemperanza alla Legge 30 dicembre 2010, n. 240 articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a).

Il riferimento normativo per la definizione dei principi e degli schemi di bilancio per le Università è il DMI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 e s.s.m. Inoltre, nella redazione dei documenti contabili sono considerate le indicazioni contenute nella terza edizione del manuale tecnico-operativo (art. 8, DMI MIUR-MEF n. 19/2014, adottato con D.D. n. 1055 del 30 maggio 2019 e successive note tecniche del MUR) e rispettate le disposizioni del Regolamento contabile di Ateneo (D.R. n. 634 del 13 aprile 2015) e del Manuale di contabilità adottato nel 2020 (D.R. 438 del 23 aprile 2020).

Per l'analisi della gestione dell'esercizio 2024 il Nucleo di Valutazione si è avvalso dei documenti contabili approvati dagli Organi Accademici, delle Relazioni sulla gestione del Consiglio di amministrazione e della Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al bilancio di esercizio 2024, ai quali si rinvia per l'informazione in dettaglio. In particolare, si è tenuto conto del Bilancio Unico d'Ateneo⁶, sia di previsione che di esercizio dell'anno 2024, nonché dei prospetti SIOPE completi, relativamente alla spesa, della ripartizione per missioni e programmi, tali prospetti assolvono, dal 2020, contestualmente anche l'obbligo di redazione del Rendiconto Unico d'Ateneo in contabilità finanziaria, redatto, come previsto dal D.lgs. n. 18/2012 e dal DMI MIUR-MEF n. 394/2017, e secondo le raccomandazioni fornite dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale, con la nota tecnica n. 5 del 25 febbraio 2019.

Inoltre, è stato considerato il Bilancio Consolidato⁷ di Ateneo, redatto nel 2024 per il nono anno.

1.4 Situazione patrimoniale e Risultato di gestione nel Bilancio Unico d'Ateneo d'esercizio

La presente analisi riguarda, in particolare, la rappresentazione della gestione risultante dal Bilancio Unico d'esercizio. Per ciò che attiene allo Stato Patrimoniale, la Tabella 11 riporta gli andamenti dell'ultimo triennio, nel confronto tra gli esercizi 2024, 2023 e 2022, espressi in valori assoluti e in valori percentuali.

⁵ https://web.unica.it/unica/it/ateneo_s01_ss02_sss03_01.page?frame1_item=4

⁶ Si tratta in particolare, dei documenti disponibili nel sito di Ateneo

https://web.unica.it/unica/it/ateneo_s01_ss02_sss03_01.page?frame1_item=1 :

- a preventivo che compongono il Bilancio Unico d'Ateneo di previsione 2024: [Budget economico 2024](#); [Budget investimenti 2024](#); [Nota illustrativa bilancio 2024](#); [Relazione dei revisori al bilancio di previsione 2024](#)

- a consuntivo che compongono il Bilancio Unico d'Ateneo di esercizio 2024: [Stato Patrimoniale 2024](#), [Conto Economico](#), [Prospetti SIOPE, incassi e pagamenti 2024](#), [Nota integrativa 2024](#), [Relazione sulla Gestione 2024](#).

⁷ [Bilancio consolidato Unica 2024](#), [Relazione sulla gestione Bilancio Consolidato Unica 2024](#).

Tabella 11 Stato patrimoniale al 31/12/2024 - 31/12/2023 - 31/12/2022, incidenza %⁸, variazioni %, (differenze)

ATTIVO		31/12/2024	Incidenza % (Differenza)	Variaz % (Differenza)	31/12/2023	Incidenza % (Differenza)	Variaz. % (Differenza)	31/12/2022	Incidenza %
A)	IMMOBILIZZAZIONI								
I	IMMATERIALI	12.542.809	1,7 (0,4)	34,2% (3.198.598)	9.344.211	1,3 (0,5)	81,2% (4.186.360)	5.157.851	0,8 (-0,1)
II	MATERIALI	118.069.801	16,1 (1,1)	11,1% (11.816.156)	106.253.644	15,0 (-2,0)	-0,0% (-19.420)	106.273.064	17,0 (-3,4)
III	FINANZIARIE	313.943	0,0 (0,0)	0% (0)	313.943	0,0 (0,0)	-6,5% (-21.776)	335.719	0,1 (0,0)
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	130.926.553	17,8 (1,5)	13,0% (15.014.754)	115.911.799	16,3 (-1,5)	3,7% (4.145.165)	111.766.634	17,8 (-3,6)
B)	ATTIVO CIRCOLANTE								
I	RIMANENZE	110.827	0,0 (0,0)	-24,6% (-36.076)	146.903	0,0 (0,0)	2,2% (3.143)	143.760	0,0 (0,0)
II	CREDITI	278.179.972	37,8 (-3,2)	-4,6% (-13.427.264)	291.607.236	41,0 (2,1)	19,6% (47.777.356)	243.829.880	38,9 (8,3)
III	ATTIVITÀ FINANZIARIE	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
IV	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	273.697.563	37,2 (1,5)	7,8% (19.725.193)	253.972.369	35,7 (0,0)	13,5% (30.157.133)	223.815.236	35,7 (-4,2)
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	551.988.361	75,1 (-1,7)	1,1% (6.261.853)	545.726.508	76,8 (2,2)	16,7% (77.937.632)	467.788.876	74,6 (4,1)
C-D)	“RATEI E RISCONTI ATTIVI” E “RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO” (C-D)	52.214.599	7,1 (0,2)	6,6% (3.238.245)	48.976.354	6,9 (-0,7)	3,5% (1.656.601)	47.319.753	7,5 (-0,5)
	TOTALE ATTIVO	735.129.513	100 (0,0)	3,4% (24.514.853)	710.614.660	100 (0,0)	13,4% (83.739.397)	626.875.263	100 (0,0)
	<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	99.784.339			99.784.339			99.784.339	

⁸ Eventuali scostamenti dalla somma del 100% sono imputabili agli arrotondamenti delle percentuali e non incidono sull'interpretazione complessiva dei dati.

PASSIVO		31/12/2024	Incidenza % (Differenza)	Variaz. % (Differenza)	31/12/2023	Incidenza % (Differenza)	Variaz. % (Differenza)	31/12/2022	Incidenza %
A)	PATRIMONIO NETTO								
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	35.207.331	4,8 (-0,2)	0,2% (58.000)	35.149.331	4,9 (-0,7)	0,0% 0	35.149.331	5,6 (-1,1)
II	PATRIMONIO VINCOLATO	120.022.093	16,3 (-3,8)	-16,1% (-23.035.151)	143.057.244	20,1 (0,3)	14,8% (18.468.480)	124.588.763	19,9 (0,4)
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	65.240.812	8,9 (3,5)	70,2% (26.916.864)	38.323.948	5,4 (-2,1)	-18,0% (-8.423.350)	46.747.298	7,5 (-2,5)
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	220.470.236	30,0 (-0,5)	1,8% (3.939.713)	216.530.523	30,5 (-2,5)	4,9% (10.045.130)	206.485.393	32,9 (-3,2)
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI	29.786.915	4,1 (-0,1)	0,2% (59.149)	29.727.766	4,2 (0,2)	18,3% (4.600.232)	25.127.534	4,0 (-1,3)
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	620.430	0,1 (0,0)	-4,6% (-29.893)	650.323	0,1 (0,0)	0,0% (190)	650.133	0,1 (0,0)
D)	DEBITI	36.064.581	4,9 (0,9)	25,4% (7.312.319)	28.752.262	4,0 (0,0)	14,2% (3.566.912)	25.185.351	4,0 (-0,4)
E-F)	"RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI" E "RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO"	448.187.351	61,0 (-0,2)	3,0% (13.233.564)	434.953.787	61,2 (2,3)	17,7% (65.526.933)	369.426.853	58,9 (4,9)
	TOTALE PASSIVO	735.129.513	100 (0,0)	3,4% (24.514.853)	710.614.660	100 (0,0)	13,4% (83.739.397)	626.875.263	100 (0,0)
	<i>Conti d'ordine del passivo</i>	99.784.339			99.784.339			99.784.339	

Fonte: Stato patrimoniale al 31 dicembre degli anni 2024 - 2023 - 2022 elaborazione Ufficio per la Valutazione.

Come indicato precedentemente, il 2024 costituisce il dodicesimo esercizio di rappresentazione dei fatti di gestione secondo il criterio della competenza economica.

Per l'apprezzamento del trend dei risultati economici ottenuti dall'Ateneo, nella Tabella 12 viene presentato il confronto tra le voci riportate nel Conto Economico degli ultimi tre esercizi.

Tabella 12 Conto Economico del 2024 - 2023 - 2022, incidenza %⁹, variazioni %, (differenze)

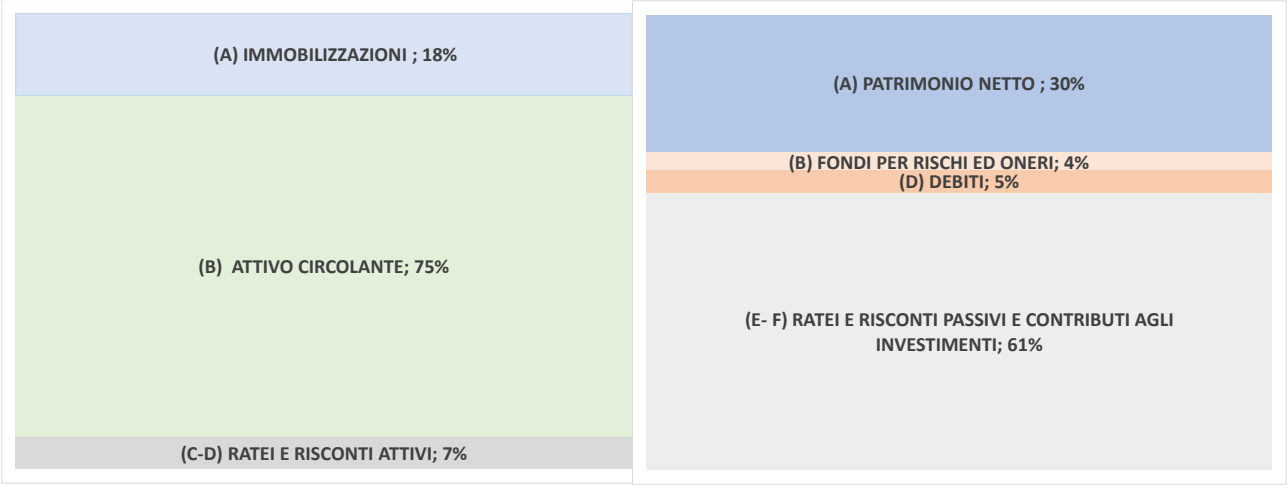
CONTO ECONOMICO	31/12/2024	Incidenza % (Differenza)	Variaz. % (Differenza)	31/12/2023	Incidenza % (Differenza)	Variaz. % (Differenza)	31/12/2022	Incidenza %
A) PROVENTI OPERATIVI								
I - PROVENTI PROPRI	48.654.258	18 (4)	37% (13.104.461)	35.549.797	14 (2)	16% (4.953.614)	30.596.183	12 (-1)
II - II. CONTRIBUTI	214.145.396	79 (-3)	2% (3.787.481)	210.357.915	82 (0)	4% (7.778.003)	202.579.912	82 (3)
III - PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-			-			-	
IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-			-			-	
V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI E ASSESTAMENTO COMPETENZA RICAVI SU PROGETTI	8.845.357	3 (-1)	-23% (-2.620.542)	11.465.899	4 (-2)	-25% (-3.863.919)	15.329.818	6 (-2)
VI - VARIAZIONE RIMANENZE	-			-			-	
VII - INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-			-			-	
TOTALE PROVENTI (A)	271.645.011	100	6% (14.271.400)	257.373.611	100	4% (8.867.698)	248.505.913	100
B) COSTI OPERATIVI								
VIII - COSTI DEL PERSONALE	148.678.611	55 (2)	10% (13.145.335)	135.533.276	53 (2)	7% (8.877.188)	126.656.088	51 (-1)
IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	90.226.199	33 (1)	10% (8.490.818)	81.735.381	32 (2)	11% (8.394.709)	73.340.672	30 (2)
X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	14.087.996	5 (0)	11% (1.360.965)	12.727.031	5 (-1)	14% (-2.010.368)	14.737.399	6 (1)
XI - ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	676.425	0 (-2)	-88% (-5.121.034)	5.797.459	2 (1)	159% (3.562.782)	2.234.677	1 (-1)
XII - ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.711.779	2 (0)	13% (535.118)	4.176.661	2 (-1)	-33% (-2.053.215)	6.229.876	3 (2)
TOTALE COSTI (B)	258.381.010	95 (2)	8% (18.411.202)	239.969.808	93 (3)	8% (16.771.096)	223.198.712	90 (2)
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	13.264.001	5 (-2)	-24% (-4.139.802)	17.403.803	7 (-3)	-31% (-7.903.398)	25.307.201	10 (-2)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-5.425	0 (0)	-446% (-6.995)	1.570	0 (0)	-76% (-4.842)	6.412	0 (0)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0	0 (0)	-100% (5.375)	-5.375	0 (0)		-	
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-442.920	0 (-1)	-144% (-1.455.219)	1.012.299	0 (1)	-170% (2.449.851)	-1.437.552	-1 (-1)
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	8.933.943	3 (0)	7% (566.776)	8.367.167	3 (0)	7% (577.625)	7.789.542	3 (0)
RISULTATO DI ESERCIZIO	3.881.713	1 (-2)	-61% (-6.163.417)	10.045.130	4 (-3)	-38% (-6.041.389)	16.086.519	6 (-3)

Fonte: Conto economico degli anni dal 2024 al 2022 elaborazione Ufficio per la Valutazione.

⁹ Eventuali scostamenti dalla somma del 100% sono imputabili agli arrotondamenti delle percentuali e non incidono sull'interpretazione complessiva dei dati.

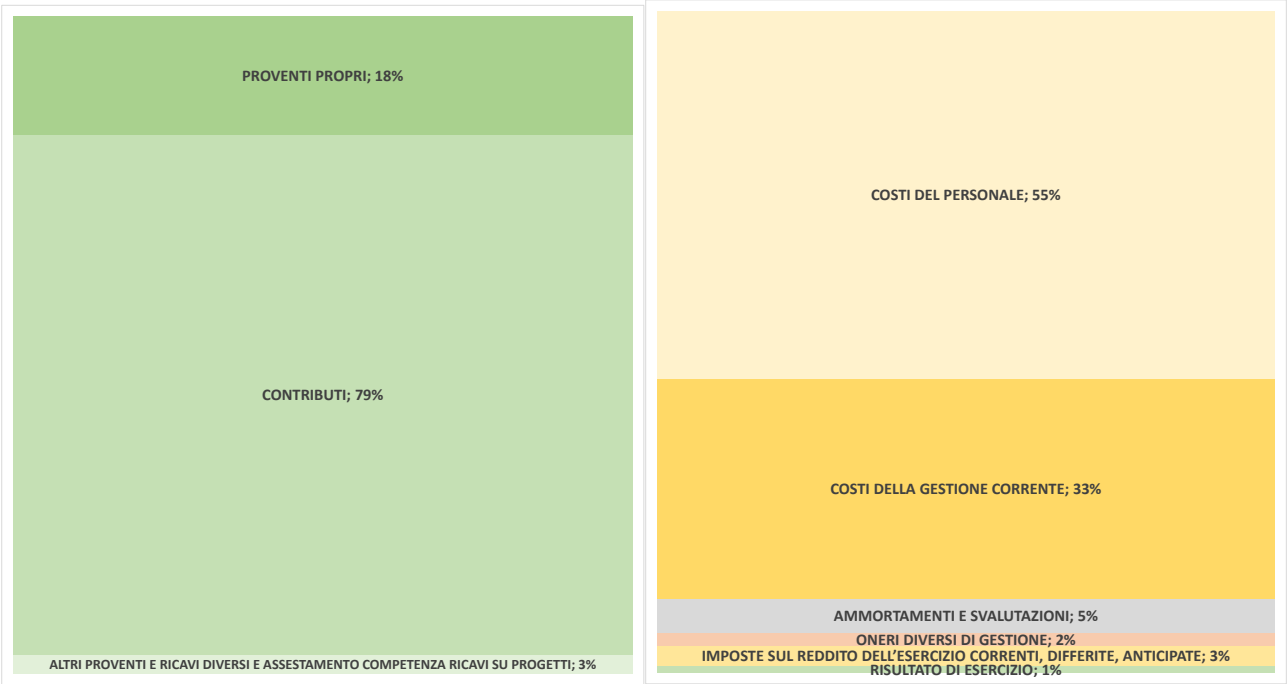
Di seguito viene riportata una rappresentazione grafica a blocchi che evidenzia la distribuzione percentuale¹⁰ delle principali voci dello Stato patrimoniale (Figura 2) e del Conto economico (Figura 3) del 2024.

Figura 2 Rappresentazione a blocchi dello Stato Patrimoniale 2024



Fonte: Stato patrimoniale del 2024 - elaborazione Ufficio per la Valutazione.

Figura 3 Rappresentazione a blocchi del Conto economico 2024



Fonte: Conto economico del 2024 - elaborazione Ufficio per la Valutazione.

Dai dati emerge che le attività e le operazioni svolte nella gestione dell'anno 2024 hanno continuato ad incidere positivamente sulla situazione patrimoniale finale dell'Ateneo consentendo

¹⁰ Eventuali scostamenti dalla somma del 100% sono imputabili agli arrotondamenti delle percentuali e non incidono sull'interpretazione complessiva dei dati.

un incremento (3%, € 24.514.853) dell'attivo (pari a € 735.129.513) rispetto all'esercizio precedente. Inoltre, il Patrimonio netto dell'ente è cresciuto di circa 4 mln di euro rispetto al 2023.

Ricavi e costi rilevati nell'esercizio secondo il criterio della competenza economica hanno permesso di conseguire, anche nell'esercizio 2024, un Risultato economico positivo per l'Ateneo, pari a € 3.881.713 valore che presenta un decremento (-61%) rispetto all'anno precedente (Cfr. Tabella 13) e risulta di poco superiore a valori rilevati quasi un decennio prima. Dall'analisi del Conto Economico emerge che l'attività straordinaria e quella finanziaria hanno avuto, anche nel 2024, come nel triennio, un impatto pressoché nullo nella determinazione del Risultato di gestione mentre è stata determinante la gestione operativa. Pertanto, la riduzione dell'utile è da attribuire principalmente all'andamento del costo del personale che sperimenta, all'Università di Cagliari come a livello di sistema, una crescita, anche a parità di numero di dipendenti, per gli scatti stipendiali e per l'adeguamento inflazionistico.

Tabella 13 Risultati esercizio periodo 2013 – 2024

Anno	RISULTATO DI ESERCIZIO
31/12/2024	3.881.713
31/12/2023	10.045.130
31/12/2022	16.086.519
31/12/2021	21.242.777
31/12/2020	5.216.796
31/12/2019	10.817.700
31/12/2018	7.574.290
31/12/2017	7.371.935
31/12/2016	13.037.519
31/12/2015	2.084.374
31/12/2014	2.286.752
31/12/2013	6.219.943

Fonte: Conto economico al 31 dicembre degli anni dal 2024 al 2013, elaborazione Ufficio per la Valutazione.

In merito all'utile si evidenzia che il Budget 2024 è stato approvato in pareggio e senza utile e, come evidenziato dai Collegio dei revisori¹¹ (p. 9 e p. 10, allegato 1), invece quanto realizzato a consuntivo presenta differenze assolute apprezzabili *“in merito alle quali si richiama l'attenzione dell'Ateneo”*. Si deve, tuttavia, evidenziare che il consuntivo si discosta dalle previsioni per maggiori proventi non programmati e che questi hanno permesso di coprire non solo i maggiori costi operativi non programmati ma di generare anche la creazione di utile.

Nel 2024 sia i proventi che i costi continuano a presentare un incremento rispetto all'anno precedente con l'incremento dei costi superiore rispetto a quello registrato nei proventi, come avvenuto nei due anni precedenti; la situazione opposta, con un incremento percentuale dei proventi con valore quasi doppio rispetto all'incremento dei costi si era registrata tra il 2021 e il 2020.

¹¹ <https://web.unica.it/unica/protected/504796/0/def/ref/DOC504778/>

Soffermandoci sui **proventi** del Conto economico¹², nel 2024 i “Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali” e i “Contributi Regioni e province autonome” continuano a rappresentare le voci di ricavo più rilevanti. Il conto “Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali” registra un decremento di quasi 2 milioni e si è chiuso con un saldo di € 163.177.081, inferiore al valore di € 164.993.390 assunto nel 2023 ma superiore agli anni precedenti (€ 158.940.404 nel 2022, € 148.320.494 nel 2021, € 135.122.144 nel 2020, € 133.097.498 nel 2019, € 128.310.147 nel 2018, € 126.862.509 nel 2017)¹³. Invece, la voce “Contributi Regioni e province autonome” pari a € 40.223.888 ha continuato a incrementarsi rispetto agli anni precedenti (€ 36.384.322 nel 2023, € 34.919.220 nel 2022) e aveva presentato una riduzione nel 2021 (€ 27.352.394) rispetto al 2020 (€ 30.593.578).

I proventi derivati dall’FFO per il 2024 sono pari a € 135.465.301 (come riportato nella Nota integrativa¹⁴, p. 48) e risultano diminuiti rispetto a € 140.139.537 del 2023 e si riposizionano su un valore leggermente inferiore a € 135.474.763 del 2022, anno in cui hanno cambiato l’andamento incrementale assunto negli anni precedenti (€ 140.139.537 del 2023, € 135.474.763 nel 2022, € 131.607.065 nel 2021, € 120.298.371 nel 2020, € 117.430.389 nel 2019, € 115.907.321 nel 2018, € 115.523.484 nel 2017)¹⁵.

I proventi derivanti dalla contribuzione studentesca inseriti nella voce “Proventi per la didattica”¹⁶ che comprendono prevalentemente tasse e contributi universitari, pari a € 23.759.352 risultano incrementati rispetto al 2023 (€ 22.090.872), al 2022 (€ 21.150.580), al 2021 (€ 19.748.406), al 2020 (€ 19.404.492) e al 2019 (€ 17.628.257) anno in cui si era registrata una riduzione rispetto al 2018¹⁷ (€ 18.500.781). Tale voce è influenzata dall’andamento delle iscrizioni¹⁸ e/o dalle politiche sulle tasse¹⁹; le politiche nell’Ateneo di Cagliari sono sempre state rivolte al mantenimento di livelli di tasse nettamente inferiori al massimo del 20% del FFO (art. 5, comma 1, del d.p.r. 306/1997)²⁰. L’analisi del dettaglio del valore di € 23.759.352 della voce “Proventi per la

¹² Conto Economico, pag.1, <https://web.unica.it/unica/protected/504781/0/def/ref/DOC504778/>

¹³ Conto Economico dei diversi anni https://www.unica.it/unica/it/ateneo_s01_ss02_sss03_01.page

¹⁴ <https://web.unica.it/unica/protected/529821/0/def/ref/DOC504778/>

¹⁵ Nota Integrativa dei diversi anni https://www.unica.it/unica/it/ateneo_s01_ss02_sss03_01.page

¹⁶ Conto Economico, pag.1, <https://web.unica.it/unica/protected/504781/0/def/ref/DOC504778/>

¹⁷ Sull’andamento della voce “Proventi per la didattica”, che comprende prevalentemente tasse e contributi universitari degli iscritti ai corsi, come riportato anche nelle precedenti Relazioni, negli ultimi anni ha inciso anche l’istituzione della nuova “no tax area” (L. n. 232/2016) per la tassazione universitaria dal 2017, pur se compensata con un incremento specifico del Fondo di Finanziamento Ordinario erogato dal Ministero agli Atenei.

¹⁸ Iscritti totali (fonte Cruscotto ANVUR, fonte dati MUR – Anagrafe Nazionale Studenti, <https://www.anvur.it/it/cruscotto>): 25.555 nell’a.a. 24/25. Per omogeneità nei criteri di rilevazione si riportano anche per gli anni precedenti i dati presenti nel Cruscotto ANVUR rilevati secondo la metodologia definita da MUR – Anagrafe Nazionale Studenti: 25.307 nell’a.a. 23/24; 24.363 nell’a.a. 22/23; 25.002 nell’a.a. 21/22; 25.448 nell’a.a. 20/21; 25.442 nell’a.a. 19/20.

¹⁹ Dai regolamenti tasse degli anni accademici di riferimento (<https://www.unica.it/it/didattica/iscriversi-e-immatricolarsi/tasse-universitarie/regolamenti>) emerge che non ci sono state variazioni in aumento di rilievo e anzi “L’ateneo di Cagliari ha incrementato ulteriormente la soglia della no tax area, portandola, con risorse proprie, a 23.626,32 € nell’A.A. 2021/2022 e a 24.335,11 € nell’A.A. 2022/23, rispetto ai 22.000 € previsti dal citato D.M 1014/2021. La soglia è stata mantenuta a 24.335,11 € nell’A.A. 2023/2024 e nell’A.A. 2024/2025” (Cfr. Nota integrativa, p. 44)

²⁰ Percentuale stimata al 12,03% nel 2024 e inferiore alla stima del 12,5% nel 2023, del 14% nel 2022 e 2021 e al 15% del 2020

didattica” (Cfr. Nota integrativa, p. 45²¹) evidenzia che le tasse e i contributi dei Corsi di Laurea hanno avuto un aumento mentre a registrare un decremento è stata la voce “tasse e contributi per altri corsi” (pari a € 1.234.193 nel 2024 rispetto a € 1.343.388 del 2023, a € 2.715.427 del 2022, a € 1.924.814 nel 2021 e a € 1.264.320 del 2020)²² che include diversi proventi (dei corsi dedicati agli insegnanti, ai master, alle specializzazioni...).

Complessivamente i “Proventi propri” hanno registrato anche nel 2024 un aumento, come nei cinque anni precedenti. La voce “Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi”²³ (€ 23.654.312)²⁴ ha subito un rilevante incremento (+95%) rispetto all’anno precedente (€ 12.118.724) e agli anni 2022 (€ 8.216.146), 2021 (€ 8.464.805), 2020 (€ 8.551.699), 2019 (€ 8.645.464) e 2018 (€ 4.771.821).

Il totale dei proventi € 271.645.011 presenta un incremento (6%) rispetto al 2023 (€ 257.373.611), al 2022 (€ 248.505.913) e al 2021 (€ 231.433.036) questo pur con una ulteriore contrazione nella voce “V - Altri proventi e ricavi diversi e assestamento competenza ricavi su progetti”²⁵. In particolare, la voce “Assestamento competenza ricavi su progetti” è passata a € 1.708.467 da € 3.952.607 del 2023, € 8.100.588 del 2022, € 10.145.288 del 2021, la stessa voce era pari € -3.974.519²⁶ nel 2020 (anno della pandemia) e a € 10.451.008 del 2019.

(p.14 Nota illustrativa al Bilancio Unico d’Ateneo di previsione 2024, <https://web.unica.it/unica/protected/523189/0/def/ref/DOC442671/>;

p.13, Nota illustrativa al Bilancio Unico d’Ateneo di previsione 2023, <https://web.unica.it/unica/protected/403363/0/def/ref/DOC402351/>;

p. 15, Nota illustrativa al Bilancio Unico d’Ateneo di previsione 2022, <https://web.unica.it/unica/protected/356655/0/def/ref/DOC356652/>;

p. 13, Nota illustrativa al Bilancio Unico d’Ateneo di previsione 2021, <https://www.unica.it/unica/protected/259113/0/def/ref/DOC252697/>;

p. 13, Nota illustrativa al Bilancio Unico d’Ateneo di previsione 2020, <https://web.unica.it/static/resources/cms/documents/03.%20Nota%20illustrativa%20bilancio%202020%20def.pdf>).

²¹ <https://web.unica.it/unica/protected/529821/0/def/ref/DOC504778/>

²² (Cfr. Nota integrativa, p. 45, <https://web.unica.it/unica/protected/529821/0/def/ref/DOC504778/>)

²³ Conto Economico 2024, pag.1 <https://web.unica.it/unica/protected/504781/0/def/ref/DOC504778/>

2023, pag.1 web.unica.it/unica/protected/461833/0/def/ref/DOC461827/

2022, pag.1 web.unica.it/unica/protected/421452/0/def/ref/DOC421451/

2021, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/381864/0/def/ref/DOC381860/>

2020, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/325566/0/def/ref/DOC325126/>

²⁴ Dettaglio nella Nota integrativa 2024, p.46, <https://web.unica.it/unica/protected/529821/0/def/ref/DOC504778/>

²⁵ Conto Economico 2024, pag.1 <https://web.unica.it/unica/protected/504781/0/def/ref/DOC504778/>

Conto Economico 2023, pag.1 web.unica.it/unica/protected/461833/0/def/ref/DOC461827/

Conto Economico 2022, pag.1, <https://web.unica.it/unica/protected/421452/0/def/ref/DOC421451/>

Conto Economico 2021, pag.1 <https://www.unica.it/unica/protected/381864/0/def/ref/DOC381860/>

Conto Economico 2020, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/325566/0/def/ref/DOC325126/>

²⁶ Nella nota integrativa 2020 (p. 49, <https://www.unica.it/unica/protected/325570/0/def/ref/DOC325126/>) si riporta

“La metodologia utilizzata può comportare variazioni significative nel raffronto dei saldi della voce Assestamento competenza ricavi su progetti CTC tra un esercizio e il successivo. In generale la differenza tra il 2020 e il 2019 indica che nell’esercizio 2019 sono stati contabilizzati molti più costi nei progetti rispetto al 2020, anno in cui l’emergenza da COVID-19 ha comportato un rallentamento delle attività di ricerca e dei costi ad esse correlati”. Anche i Revisori dei Conti nella loro Relazione 2020, p. 5 (<https://web.unica.it/unica/protected/325580/0/def/ref/DOC325126/>) evidenziano come *“durante il 2020, lo stato di avanzamento delle relative attività di ricerca è risultato fortemente inciso dall’emergenza*

Il fatturato per attività conto terzi (Tabella 14) nel 2024 ha registrato valori in calo con un decremento del -25% rispetto al 2023 quando aveva registrato un incremento del 43% rispetto al 2022; precedentemente l'incremento era stato del 24% e del 15% dopo aver subito per due anni di seguito una riduzione pari a -8% e -17%. Nonostante il calo il valore di € 2.749.730 resta superiore a quanto fatturato negli anni precedenti al 2023. I dati dell'ultimo triennio evidenziano pertanto come sia stata superata la situazione di difficoltà creata dalla situazione pandemica a cui verosimilmente erano da attribuirsi le ragioni del decremento di fatturato registrato nell'anno 2020 anche in strutture dedite alle prestazioni di servizi remunerati a favore di terzi. È, infine, da evidenziare che nel corso del 2024 i ricercatori dell'Ateneo sono stati impegnati nella realizzazione dei progetti PNRR e PRIN di cui sono risultati vincitori. Pertanto, inferiore è stata la disponibilità di tempo e forza da poter dedicare alla raccolta di fondi esterni mediante l'attività cosiddetta conto terzi.

sanitaria legata alla pandemia da COVID-19, determinando una valorizzazione negativa importante di euro – 3.974.519”.

Tabella 14 Fatturato da attività conto terzi dal 2017 al 2024

CODICE UE	STRUTTURA	2024	%	2023	%	2022	%	2021	%	2020	%	2019	%	2018	%	2017	%
UE.00.01	Amministrazione Centrale	792.671,97	29	571.307,33	16	402.046,05	16	256.468,46	12	171.186,66	10	427.384,03	22	386.464,42	16	345.210,7	15
UE.00.02	Dipartimento di filologia, letteratura, linguistica													355	0		
UE.00.03	Dipartimento di fisica	5.475,00	0	152.928,00	4	207.543,15	8	16.915,00	1	36.470,00	2	4.860,00	0	36.654,00	2	34.045,00	1
UE.00.04	Dipartimento di giurisprudenza	119.101,20	4	90.024,38	2	100.575,06	4	104.361,92	5	122.824,20	7	65.328,00	3	32.282,00	1	35.350,00	2
UE.00.05	Dipartimento di ingegneria civile, ambientale e architettura	691.711,28	25	677.868,04	18	596.159,90	23	370.005,62	18	368.897,64	20	322.925,62	16	421.684,04	18	381.818,67	16
UE.00.06	Dipartimento di ingegneria elettrica ed elettronica	400.735,20	15	723.826,71	20	429.316,96	17	416.356,70	20	372.630,39	21	324.123,81	17	518.910,00	22	319.888,60	14
UE.00.07	Dipartimento di ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	44.600,00	2	57.418,03	2	23.403,02	1	37.200,00	2	47.050,00	3	24.274,10	1	111.504,34	5	134.834,00	6
UE.00.08	Dipartimento di matematica ed informatica	184.052,41	7	164.657,66	4	209.224,18	8	90.293,44	4	55.050,69	3	48.615,46	2	177.029,05	8	81.393,44	3
UE.00.09	Dipartimento di pedagogia, psicologia, filosofia	32.486,48	1	36.780,96	1	58.146,54	2	38.255,22	2	7.009,02	0	3.500,00	0	64.455,73	3	61.885,24	3
UE.00.11	Dipartimento di scienze biomediche	26.923,50	1	185.502,00	5	50.522,90	2	106.899,00	5	106.849,00	6	122.101,61	6	122.792,72	5	142.770,6	6
UE.00.12	Dipartimento di scienze chimiche e geologiche	36.691,96	1	66.114,95	2	152.838,95	6	136.249,95	7	27.500,00	2	96.327,20	5	110.977,88	5	108.548,00	5
UE.00.13	Dipartimento di scienze chirurgiche			25.000,00	1	8.599,35	0	18.943,44	1	9.646,73	1	18.898,42	1	21.295,08	1	32.754,09	1
UE.00.14	Dipartimento di scienze della vita e dell'ambiente	63.310,66	2	542.002,46	15	72.695,00	3	135.752,05	7	134.680,80	7	144.501,67	7	69.108,54	3	45.915,10	2
UE.00.15	Dipartimento di scienze economiche ed aziendali	60.985,46	2	54.433,08	1	69.241,31	3	114.444,88	6	80.504,60	4	9.721,28	0	14.010,00	1	70.563,40	3
UE.00.17	Dipartimento di scienze sociali e delle istituzioni	25.049,36	1	49.731,51	1	44.095,84	2	55.345,76	3	57.821,63	3	58.274,70	3	-7.664,35	0	124.839,19	5
UE.00.22	Centro studi di relazioni industriali															17.300,00	1
UE.00.23	Centro Interdipartimentale di ingegneria e scienze ambientali			13.159,12	0			26.090,16	1	19.295,08	1	28.000,00	1	13.200,00	1	50.000,00	2
UE.00.24	Centro Interdipartimentale di ricerche economiche e mobilità	14.400,00	1	15.000,00	0	5.760,00	0	7.500,00	0	37.396,63	2	31.384,40	2	28.770,50	1	68.707,00	3
UE.00.25	Dipartimento di scienze mediche e sanità pubblica	244.935,57	9	228.830,29	6	130.957,29	5	144.839,57	7	144.938,69	8	228.489,55	12	227.981,53	10	280.989,63	12
UE.00.26	Dipartimento di lettere, lingue e beni culturali	6.600,00	0	14.754,10	0	8.999,94						2.713,64	0				
Totale complessivo		2.749.730	100	3.669.339	100	2.570.125	100	2.075.921	100	1.799.752	100	1.961.423	100	2.349.810	100	2.336.813	100
Var %		-25%		43%		24%		15%		-8%		-17%		1%			
(Differenze)		(-919.608,57)		(1.009.213,18)		(494.204,27)		(276.169,41)		(-161.671,73)		(-388.386,99)		(12.997,75)			

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Relazione sulla Gestione per il 2024, 2023, 2022, 2021, 2019, 2018 e 2017 e su dati della Direzione amministrazione e finanza per il 2020.

Quanto al miglioramento della capacità dell’Ateneo di acquisire finanziamenti per la ricerca a valere su bandi competitivi (in particolare sui bandi Horizon e altri programmi internazionali di ricerca), i dati disponibili nella Relazione al consuntivo, come già riferito in precedenti relazioni, non consentono un preciso apprezzamento di tutti i progetti, inclusi quelli presentati e ancora in fase di valutazione. Relativamente alla partecipazione dei gruppi di ricerca ai programmi internazionali, nel corso del 2024 “risultano presentati 74 progetti a valere sul Programma Quadro europeo di Ricerca e Innovazione Horizon Europe (HORIZON), 13 progetti sulle Partnership Europee (SBEP, THCS, ERA4HEALTH, CEPT, DUT, BIODIVERSA, WATER4ALL e PRIMA), 6 progetti HORIZON-cascade (Financial Support to Third Parties – FSTTP), 8 progetti a valere su finanziamenti americani (NIH, BBRF - Brain and Behavior Research Foundation, ACS Green Chemistry Institute) e 1 progetto NATO” (Relazione sulla gestione 2024²⁷ p. 54).

I fondi di ricerca provenienti su base selettiva dalla Regione Autonoma della Sardegna (Tabella 15) sono aumentati nel 2024 rispetto al triennio precedente.

Tabella 15 Andamento Fondi RAS Legge 26/96 annualità dal 2017 al 2024

Esercizio Finanziario	Stanziamento Totale L.R. 26/96(UNICA/UNISS)	Contributo a favore dell’Università di Cagliari
2017	22.850.000	14.852.500
2018	26.050.000	16.932.500
2019	26.050.000	16.932.500
2020	26.350.000	17.127.500
2021	26.000.000	16.900.000
2022	26.350.000	17.127.500
2023	26.350.000	17.127.500
2024	34.550.000	22.457.500

Fonte: Relazione sulla Gestione 2024 (p. 11).

Sul versante dei **costi**, quelli operativi hanno subito un aumento (+8%) determinato dall’aumento di tutte le voci ad eccezione degli “Accantonamenti per rischi e oneri” che invece si sono ridotti rispetto al notevole incremento registrato l’anno precedente.

La composizione dei costi, come ricordato in precedenti Relazioni, è correlata in particolare a una delle missioni istituzionali primarie degli Atenei resa agli studenti che impatta sulla struttura dei costi con inevitabili rigidità legate al fabbisogno di personale sia docente che tecnico amministrativo impegnato nel supporto alla didattica e nei servizi agli studenti.

La quota di costi per il personale sostenuti nell’esercizio 2024 è il 58% del totale dei costi operativi; tale incidenza è aumentata di due punti rispetto all’anno precedente interrompendo

²⁷ <https://web.unica.it/unica/protected/504789/0/def/ref/DOC504778/>

l'andamento decrescente registrato nei quattro anni precedenti (56% nel 2023, 57% nel 2022, 60% nel 2021, 63% nel 2020).

In valore assoluto il costo del personale nel 2024 (pari a € 148.678.611)²⁸ è aumentato (+10%) rispetto al 2023 (€ 135.533.276), al 2022 (€ 126.656.088) e al 2021 (€ 120.784.251), quando invece era aumentato in maniera lieve rispetto al 2020 (pari a € 120.409.859) anno in cui aveva avuto un aumento importante rispetto ai due anni precedenti 2019 (pari a € 114.111.945) e 2018 (€ 110.313.947). Tale costo risulta il più elevato degli ultimi esercizi, nella lettura di tale andamento è necessario considerare che nel 2024 c'è stato un ulteriore aumento del personale che ha permesso di coprire le cessazioni che per un lungo periodo, fino al 2021, hanno interessato tutto il personale e non venivano recuperate per gli intervenuti vincoli al turn over che hanno determinato una diminuzione di tale voce di spesa che era andata diminuendo dal 2013 (€ 125.243.681) al 2020 (pari a € 120.409.859). La variazione in aumento, delle sole unità di personale tecnico amministrativo, rilevata nel 2024 (Cfr. Tabella 10) non ha comunque consentito all'Ateneo di ricollocarsi alle numerosità registrate a fine 2014 (Cfr. Tabella 9). Nel 2024 il costo del personale incide sui proventi (55%) in maniera superiore rispetto ai tre anni precedenti (53% nel 2023, 51% nel 2022 e 52% nel 2021) ma sempre inferiore all'incidenza registrata nel 2020 (59%) e tornando ulteriormente indietro rispetto al 2013 (58%). La voce di costo del personale analizzata nel dettaglio²⁹ ha visto un aumento del 3% per il personale tecnico amministrativo (l'anno precedente l'incremento registrato era stato dell'11%) e del 13% per il personale dedicato alla didattica e alla ricerca (nei due anni precedenti l'incremento registrato era stato del 5%).

I costi della gestione corrente nel 2024 hanno subito un ulteriore incremento del 10% rispetto al 2023, era dell'11% tra il 2023 e il 2022, del 13% tra il 2022 e il 2021, del 14% tra il 2021 e il 2020, mentre avevano subito un rilevante decremento tra il 2020 e il 2019 (-12%). L'aumento ha interessato anche i costi per sostegno agli studenti³⁰ (+11%) che avevano registrato un aumento già nel 2023 (+9%), nel 2022 (+26%) e 2021 (+17%), anche questi costi avevano avuto una importante diminuzione tra il 2020 e il 2019. Le voci di costo che riguardano gli studenti sono in realtà molteplici e vengono contabilizzate indirettamente in differenti poste del Conto economico. Il Nucleo nelle precedenti Relazioni ha riportato come siano diverse le iniziative che danno evidenza dell'impegno profuso dall'Ateneo in termini di risorse riferite direttamente agli studenti e che un esempio è rappresentato dal mantenimento del sostegno con la premialità per i laureati già introdotto da

²⁸ Conto Economico 2024, pag.1, <https://web.unica.it/unica/protected/504781/0/def/ref/DOC504778/>
Conto Economico 2023, pag.1, <https://web.unica.it/unica/protected/461833/0/def/ref/DOC461827/>
Conto Economico 2022, pag.1, <https://web.unica.it/unica/protected/421452/0/def/ref/DOC421451/>
Conto Economico 2021, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/381864/0/def/ref/DOC381860/>
Conto Economico 2020, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/325566/0/def/ref/DOC325126/>
²⁹ Conto Economico 2024, pag.1, <https://web.unica.it/unica/protected/504781/0/def/ref/DOC504778/>
³⁰ Conto Economico 2024, pag.1, <https://web.unica.it/unica/protected/504781/0/def/ref/DOC504778/>
Conto Economico 2023, pag.1, web.unica.it/unica/protected/461833/0/def/ref/DOC461827/
Conto Economico 2022, pag.1, <https://web.unica.it/unica/protected/421452/0/def/ref/DOC421451/>
Conto Economico 2021, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/381864/0/def/ref/DOC381860/>
Conto Economico 2020, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/325566/0/def/ref/DOC325126/>

diversi anni (Regolamento contribuzione studentesca a.a. 2024/2025 e 2023/2024, art. 24, Premi per i laureati)³¹.

L'andamento dei proventi, dei costi e del conto terzi, rilevato nel 2024 come già nel 2023 e 2022, fa considerare completamente superata la peculiarità della gestione che ha caratterizzato il 2020 per la situazione pandemica; nell'esercizio 2024 inizia ad emergere la diminuzione di impatto delle importanti risorse aggiuntive derivanti dall'avvio dei progetti del PNRR che hanno determinato una crescita negli anni precedenti.

Il Nucleo ritiene importante suggerire che ci sia una costante attenzione all'andamento di costi e proventi visti:

- la crescita dei primi (+8%) superiore a questi ultimi (+6%);
- la riduzione di quasi 5 milioni del finanziamento per FFO passato a € 135.465.301 da € 140.139.537 del 2023 (-3%);
- il valore delle risorse proprie che rappresentano meno del 20% dei proventi dell'Ateneo (18% nel 2024; 14% nel 2023, 12% nel 2022) e questo pur in presenza di rafforzamento della capacità dell'Ateneo di attrarre risorse su bandi competitivi nazionali e internazionali con un incremento dei "Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi" del +95%;
- la struttura rigida dei costi, con costi del personale che assorbono il 55% dei Proventi totali (51% nel 2022) e che hanno proseguito il loro andamento incrementale (+10%) rispetto al 2023 e sono passati in tre anni a 149 milioni da 127 milioni del 2022, questo pur con un "Indicatore di Spese Personale" (D.lgs. 29 marzo 2012 n.49 - Art.5) ancora nettamente inferiore alla soglia dell'80%;
- l'importante superamento nel 2024 del costo del personale pari a € 148.678.611 (nel 2023 € 135.533.276) rispetto alle entrate per FFO pari a € 135.465.301 (nel 2023 € 140.139.537) e con la crescita del costo per il personale (+10%) superiore all'andamento del FFO che invece è in diminuzione (-3%).

1.4.1 La composizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico

Come negli anni precedenti per la gestione dell'anno 2024 alcune evidenze significative sulla capacità di operare in condizioni di equilibrio si ricavano dall'analisi di bilancio.

L'analisi della composizione degli **Impieghi** consente di apprezzare il grado di rigidità o di liquidabilità del capitale investito, quindi la velocità di circolazione. Dalla lettura dello Stato patrimoniale in percentuale (Tabella 11 e Figura 2) emerge che l'Ateneo a fine 2024 ha il 17,8% delle Fonti impiegate in Immobilizzazioni, un'incidenza aumentata rispetto al 2023 (16,3%) che risulta riposizionata al valore di 17,8% del 2022 ma sempre inferiore a valori assunti nel periodo precedente (21,4% nel 2021, 23% nel 2020 e 2019, 24% nel 2018, 28% nel 2017). La gestione evidenzia, quindi, una tendenza negli anni alla riduzione della rigidità del capitale. Tra le immobilizzazioni si segnala un incremento delle Immobilizzazioni Immateriali del 34%, seguita all'incremento registrato nel 2023 di più dell'80%. Nel 2024 la voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di

³¹ <https://www.unica.it/it/didattica/iscriversi-e-immatricolarsi/tasse-universitarie/regolamenti>

ingegno” ha subito un incremento (+39%) dopo il leggero decremento registrato l’anno precedente (-2%) e un periodo in cui erano stati registrati degli incrementi del 19% nel 2022, del 77% nel 2021, del 29% nel 2020.

L’Attivo circolante risulta aumentato leggermente rispetto all’anno precedente (+1%) mentre l’incidenza si è leggermente ridotta, pari a 75%, modificando l’andamento di incremento assunto nel corso degli anni considerati (76,8% nel 2023, 74,6% nel 2022, 70,5% nel 2021, 69,5% nel 2020, 67% nel 2019 e 2018, 64% nel 2017). La composizione rilevata nel 2024, come nei due anni precedenti, presenta un’incidenza dei crediti maggiore di quella delle disponibilità liquide, contrariamente al periodo dal 2017 al 2021 in cui la disponibilità liquida presentava un’incidenza percentuale maggiore rispetto a quella registrata dai crediti. Nel 2024 la voce crediti ha subito un decremento (-5%) mentre la c’è stato un incremento delle liquidità (+8%). In particolare, nel 2024 a registrare un aumento percentuale sono i “Crediti verso Università” (+206%), i “Crediti verso l’Unione Europea e il Resto del Mondo” (+15%), i “Crediti verso altre Amministrazioni locali” (+12%), i “Crediti verso Regioni e Province Autonome” (+5%), mentre hanno subito un decremento i “Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali” (-16%), i “Crediti verso altri (privati)” (-5%), i “Crediti verso altri (pubblici)” (-3%) e i “Crediti verso studenti per tasse e contributi” (-3%)³².

La disponibilità di Liquidità pari a 274 milioni risulta aumentata dell’8% rispetto al 2023 anno in cui aveva registrato un aumento del 13% rispetto all’anno precedente; risulta aumentata anche la sua incidenza sull’attivo pari al 37%, pari al 36% nel 2023 e 2022, mentre risultava del 40% nel 2021.

L’incidenza di “Ratei e Risconti attivi” e dei “Ratei attivi per progetti e ricerche in corso” risulta pari al 7,1% valore leggermente superiore all’anno precedente ma sempre inferiore agli anni precedenti, quando era pari a 7,5% sull’attivo nel 2022, all’8,1% nel 2021, al 7,8% nel 2020, al 9,7% nel 2019, all’8,6 nel 2018 e 8,2% e 6,9% rispettivamente nel 2017 e 2016 (Cfr. precedenti Relazioni del Nucleo³³).

L’analisi della composizione delle **Fonti** evidenzia un diverso peso delle stesse, continua ad emergere per il triennio considerato la rilevanza di “Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti” e “Risconti passivi per progetti e ricerche in corso” che hanno avuto un leggero incremento +3% anche se nettamente inferiore a quello degli anni precedenti pari al 18% nel 2023 e al 30% nel 2022. L’incidenza di queste voci sulle Fonti totali è pari al 61% come nell’anno precedente, era al 59% nel 2022, al 54% nel 2021, al 55% nel 2020. In merito a Ratei e Risconti si richiama l’esigenza espressa anche dal Collegio dei Revisori dei conti nel proprio verbale *“I Ratei e i Risconti sono voci di particolare significatività poiché strettamente legate all’attività progettuale e di investimento ricadente su due o più esercizi. ...L’aumento ulteriormente rilevante di euro 14.979.462,45 (già nel precedente esercizio l’aumento si era attestato in maggiori 67.032.139,31 euro) di quest’ultima voce è attendibilmente riferito all’aumento, con ulteriori nuove proposizioni, delle attività progettuali di ricerca post-Covid19 oltreché della progettualità relativa al PNRR ... a fronte del rilevante ammontare di tali poste patrimoniali, esprime l’esigenza che ... perduri ... una*

³² <https://web.unica.it/unica/protected/504783/0/def/ref/DOC504778/>

³³ <https://www.unica.it/it/ateneo/organizzazione/organismi-di-controllo/nucleo-di-valutazione/attivita>

costante verifica della gestione e delle movimentazioni relative alle medesime poste” (Allegato I, p. 7)³⁴.

Sempre dal lato delle Fonti, il Patrimonio netto, con una incidenza sul totale pari al 30,0%, nel 2024 ha subito un incremento del 2% rispetto al 2023 quando incideva sul totale per il 30,5% e risultava aumentato del 5% rispetto al 2022.

Dall’analisi delle singole voci si rileva che il “Patrimonio non vincolato” ha un’incidenza sul totale passivo del 9% aumentata rispetto al 5,4% e al 7,5% dei due anni precedenti ma ancora inferiore al 10% del 2021, e ha avuto un aumento del 70% a seguito di un aumento importante (+117%) della voce “Riserve libere” (cfr. Nota Integrativa 2024³⁵, p. 32). Queste Riserve avevano subito una importante crescita anche nel 2021 (infatti, era confluita in questa voce una considerevole somma dopo lo svincolo, con delibera CdA del 30/11/2021, di una parte dei “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali”, cfr. Nota Integrativa 2021³⁶, p. 29 e ss.).

La voce debiti, nel 2024, registra un incremento del 25% e presenta un’incidenza pari al 5%, superiore rispetto all’incidenza del periodo precedente. I debiti verso i dipendenti pari € 3.023.181 nel 2024 si sono ridotti (-18%) rispetto al 2023 (€ 3.696.663) quando erano aumentati del 32% rispetto all’anno precedente, erano invece diminuiti per due anni del -20% nel 2022 e del - 10% nel 2021, mentre avevano subito un importante incremento nel 2020 quando erano passati a € 3.908.051 da € 175.346 del 2019 (in merito a questa importante variazione si rimanda alle precedenti Relazioni del Nucleo e a quanto rilevato dal Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio 2020³⁷).

Dall’analisi nel dettaglio della voce dei debiti dello Stato patrimoniale e dalla Nota integrativa emerge che anche nel 2024 non sono presenti debiti esigibili oltre l’esercizio successivo. Inoltre, come per gli altri anni, si evidenzia che anche per il 2024 l’Ateneo non ricorre a “Mutui e Debiti verso banche”, pertanto non si hanno riflessi sui costi e sulla gestione finanziaria per il pagamento di interessi.

Nel complesso la situazione patrimoniale nel 2024 evidenzia un attivo pari a € 735.129.513 con un incremento pari a € 24.514.853 che segue all’importante aumento di € 83.739.397 del 2023 e di € 100.412.312 registrato nel 2022 rispetto al 2021. L’aumento dell’attivo è determinato principalmente dall’aumento della liquidità e delle immobilizzazioni, mentre nel 2023 è stato

³⁴ <https://web.unica.it/unica/protected/504796/0/def/ref/DOC504778/>

³⁵ <https://web.unica.it/unica/protected/529821/0/def/ref/DOC504778/>

³⁶ <https://web.unica.it/unica/protected/381868/0/def/ref/DOC381860/>

³⁷ L’aumento nell’esercizio delle voci di debito è rilevato dal Collegio dei Revisori dei Conti nella Relazione al Bilancio d’esercizio 2020 (p. 4) in cui si sottolinea *“La variazione maggiore si individua nei debiti verso i dipendenti, con un incremento di 3.732.705,26 euro”*. Come riportato anche nella Nota Integrativa 2020 (p. 36) *“I «Debiti verso dipendenti» sono relativi a costi di competenza 2020, ma non ancora pagati al 31 dicembre...si riferiscono principalmente: alla rilevazione, conformemente alla Nota Tecnica n. 6 del 23 luglio 2020 della Commissione ministeriale per la contabilità delle università del debito per: • ferie maturate e non godute da parte dei dipendenti, al 31.12.2020”*. I Revisori dei Conti nella loro Relazione evidenziano che (p. 4) *“la posta, ...è stata costituita al fine di dare evidenza a voci passive che, pur se non troveranno effettiva manifestazione finanziaria (ad es. “Ferie non godute e maturate”), necessitano di rilevazione, in osservanza dei principi di adeguata rappresentazione del Bilancio”*.

determinante l'incremento dei crediti MIUR e altre Amministrazioni centrali e delle Disponibilità liquide e nel 2022 il notevole incremento dei "Crediti verso altri (privati)".

Anche per la gestione 2024 si ritiene opportuno effettuare alcuni confronti tra voci di bilancio, utili per trarre indicazioni sull'equilibrio tra Fonti e Impieghi e sulla sostenibilità di alcune decisioni. In tale prospettiva risulta rilevante l'apprezzamento della capacità di copertura con il capitale netto dell'attivo immobilizzato (margine di struttura), la capacità dell'attivo circolante di rispondere alle passività correnti (capitale circolante netto) e il grado di copertura dell'indebitamento a breve con crediti e disponibilità liquide (margine di tesoreria).

Il margine di struttura nel 2024 presenta un valore positivo, pari a quasi 90 milioni di euro, ma inferiore rispetto ai due anni precedenti e registrando una riduzione di -11 milioni rispetto al 2023 anno in cui ha avuto un incrementato di 6 milioni di euro.

La differenza tra l'attivo circolante e le passività correnti (Voce Debiti) alla chiusura dell'esercizio risulta, come negli anni precedenti, positiva e superiore ai 500 milioni di euro. Anche per il 2024 si conferma quindi la capacità dell'Ateneo di fronteggiare con le proprie disponibilità finanziarie e liquidità le passività correnti.

In relazione alle finalità istituzionali delle Università, resta immutata la considerazione sull'inopportunità di definire la capacità di rendimento del capitale calcolando l'incidenza dell'utile d'esercizio sul capitale proprio.

Dalla lettura del conto economico, Tabella 12 e Figura 3, si osserva che l'utile di esercizio presenta un'incidenza sui proventi totali pari all'1%, diminuita rispetto agli anni precedenti quando era pari al 4% nel 2023, al 6% nel 2022, 9% nel 2021 e al 3% nel 2020; le risorse, la cui gestione è stata rimandata all'esercizio successivo, sono notevolmente diminuite dopo l'importante aumento conseguito nel 2021. Nel 2024 si continua a rilevare comunque un risultato positivo. La destinazione dell'utile, come riportato nella Nota Integrativa³⁸ (p. 71 e ss.), in attesa di proposta di destinazione del Consiglio di Amministrazione è stata registrata nel Patrimonio non Vincolato.

Concludendo, pur in presenza di un Bilancio solido con un Risultato positivo di esercizio, senza ricorso a indebitamento e con un aumento della capacità dell'Ateneo di attrarre risorse su bandi competitivi, per evitare il rischio di progressivo indebolimento economico che potrebbe derivare dal proseguire, nei prossimi esercizi, con l'andamento incrementale dei costi fissi (di personale e di gestione corrente) e dalla dipendenza da trasferimenti e la riduzione degli stessi, il Nucleo non può che osservare l'importanza di un'attenta valutazione prospettica. Questo al fine di individuare delle strategie che permettano all'Ateneo di rispondere con maggiore autonomia alle esigenze di costo, mantenere anche nel periodo successivo una gestione in equilibrio, preservare la capacità di investimento e di sostegno alle missioni istituzionali dell'Ateneo e garantire la sostenibilità complessiva nel medio-lungo periodo.

³⁸ <https://web.unica.it/unica/protected/529821/0/def/ref/DOC504778/>

1.5 Rendiconto finanziario

La Tabella 16 riporta i Rendiconti finanziari³⁹ dell'ultimo quinquennio⁴⁰ consentendo una lettura della dinamica che ha generato i flussi di cassa dell'esercizio. L'esercizio si è chiuso con un incremento nella liquidità e una disponibilità netta finale pari a € 273.697.563 a fronte di € 253.972.369 presenti all'apertura. Dall'analisi emerge che nell'esercizio 2024 c'è stata generazione di liquidità (€ 19.725.193) e che la gestione corrente è stata determinante per la crescita del flusso monetario. Nel 2024 come nel 2023 la variazione positiva di Capitale circolante, rispetto a quanto avvenuto nei due anni precedenti, ha contribuito a incrementare il flusso di cassa operativo, aumentando la crescita della disponibilità monetaria netta finale. Gli investimenti invece in tutto il quinquennio hanno assorbito liquidità e nel 2024 in termini più rilevanti. Nel 2024 si rileva un incremento di cassa tra i più rilevanti del quinquennio pari a € 19.725.193 dopo i € 30.157.133 del 2023, l'incremento inferiore si è avuto nel 2021 pari a € 3.782.772.

La liquidità molto alta, accantonata negli ultimi anni, fortemente legata ad anticipi delle risorse aggiuntive derivanti dall'avvio dei progetti del PNRR e il cash flow operativo, pari a 45 milioni, non vanno letti come risparmio per ridotta capacità di investimento rispetto alle risorse disponibili, ma derivano piuttosto da un'attenta gestione del processo di spesa. Si tratta, infatti, di risorse che andranno a diminuire negli esercizi successivi con l'evolversi dei cicli di spesa e rendicontazione dei progetti che spesso hanno avuto un rallentamento, ad esempio per l'acquisto di importanti attrezzature e/o da vincoli giuridici (vincoli del Codice dei Contratti, ecc.). Pertanto, la liquidità rappresenta un fenomeno transitorio e vincolato, destinato fisiologicamente a ridursi e non inefficienza ma l'effetto temporale dei cicli di spesa, esempio progetti PNRR.

³⁹ Schema di Rendiconto finanziario D.I. 14/01/2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università".

⁴⁰ https://www.unica.it/unica/it/ateneo_s01_ss02_sss03_01.page
<https://web.unica.it/unica/protected/504791/0/def/ref/DOC504778/>

Tabella 16 Rendiconto liquidità (metodo indiretto o sintetico) ultimo quinquennio 2020 - 2024

Rendiconto liquidità (metodo indiretto o sintetico)	2024		2023		2022		2021		2020	
Flusso monetario (cash flow) assorbito/generato dalla gestione corrente		16.368.239		26.751.460		27.984.820		28.175.034		11.250.442
(+) Risultato netto di gestione	3.881.713		10.045.130		16.086.519		21.242.777		5.216.796	
Ammortamenti	10.345.445		8.687.264		8.423.134		8.371.206		8.382.557	
Svalutazione crediti	3.742.551		4.039.767		6.314.264		1.981.671		1.811.956	
Svalutazioni di attività finanziarie	-		5.375		-		-		501	
Svalutazioni straordinarie di attività finanziarie	-		-		-		-		22	
Rivalutazioni di attività finanziarie	-		-		-		-		-	
Rivalutazioni straordinarie di attività finanziarie	-		-		-		-		-1.401	
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	59.149		4.600.232		-2.751.429		-2.592.026		-3.044.710	
Costi monetari relativi a utilizzo Riserve vincolate	-		-		-		-		-3.000	
Sopravvenienze e insussistenze attive (per esubero f.do sval. crediti)	- 1.593.695		- 581.638		-57.220		-472.581		-1.030.094	
Sopravvenienze e insussistenze attive straordinarie da donazione	- 37.028		- 60.109		-16.933		-368.196			
Sopravvenienze attive (non monetarie) su immobilizzazioni materiali	-2				-1					
Sopravvenienze attive (non monetarie) per rettifica costo non monetario anno prec.	-1									
Insussistenze passive (non monetarie)							18.698		-	
Plusvalenze da cessione imm. materiali	-		-		-		-		-	
Sopravvenienze attive da liquidazione partecipazioni	-		-		-		-		-	
Minusvalenze da cessione imm. finanziarie			15.249		-		-		-	
Variazione netta del TFR	- 29.893		190		-13.513		-6.516		-82.184	
Flusso monetario (cash flow) generato dalle variazioni di CCN		28.622.122		16.198.617		- 6.899.612		-14.841.197		4.953.189
(aumento)/diminuzione dei crediti	11.278.408		- 51.235.485		-89.109.230		-28.106.540		-4.791.704	
(aumento)/diminuzione delle rimanenze	36.076		-3.143		-30.122		-23.162		208.927	
aumento/(diminuzione) dei debiti	7.312.319		3.566.912		1.901.704		636.148		1.310.800	
(aumento)/diminuzione dei ratei e dei risconti attivi	- 3.238.245		- 1.656.601		-4.850.996		-4.023.510		9.076.726	
aumento/(diminuzione) dei ratei e dei risconti passivi	13.233.564		65.526.933		85.189.032		16.675.867		-851.559	
A) Flusso di cassa (cash flow) operativo		44.990.361		42.950.077		21.085.208		13.333.837		16.203.632
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI										
materiali	- 20.927.354		- 7.915.714		-6.641.672		-8.379.813		-6.746.350	
immateriali	- 4.337.814		- 4.878.382		-752.146		-1.171.252		-874.180	
finanziarie	-		-		-5.000		-		-	
DISINVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI (valori di cessione)										
materiali							-		-	
immateriali							-		-	
finanziarie	-		1.152				-		-	
B) Flusso di cassa (cash flow) da attività di investimento		- 25.265.168		- 12.792.944		- 7.398.818		-9.551.065		-7.620.530
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO										
Aumento di capitale	58.000		-		-		-		-	
(meno ripresa per incremento capitale non monetario)	-58.000									
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	-		-		-		-		-	
C) Flusso monetario (cash flow) da attività di finanziamento		-		-		-		-		-
D) Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio (A+B+C)		19.725.193		30.157.133		13.686.390		3.782.772		8.583.102
Disponibilità monetaria netta iniziale	253.972.369		223.815.236		210.128.846		206.346.074		197.762.971	
Disponibilità monetaria netta finale	273.697.563		253.972.369		223.815.236		210.128.846		206.346.074	
Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio		19.725.193		30.157.133		13.686.390		3.782.772		8.583.103
differenze di arrotondamento							-			-1

Fonte: Rendiconto liquidità (metodo indiretto o sintetico) al 31 dicembre degli anni dal 2020 al 2024, elaborazione Ufficio per la Valutazione.

1.6 Bilancio riclassificato secondo l'Omogenea redazione dei conti, codifica SIOPE

Per consentire il consolidamento dei conti del settore pubblico a livello nazionale sono stati definiti i criteri per l'omogenea redazione dei Consuntivi delle Università.

Nel 2024, per il settimo anno consecutivo, sono state utilizzate le nuove codifiche SIOPE (nota MIUR n. 11734 del 9 ottobre 2017) di cui al decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 5 settembre 2017, che hanno sostituito le precedenti in uso (fino al 2017) per i diciotto anni in cui è stato redatto il Bilancio riclassificato a norma del Decreto interministeriale del 5/12/2000 per la redazione del Bilancio secondo i "Criteri sull'omogenea redazione dei conti consuntivi delle Università".

Nella Tabella 17 e nella Tabella 18 viene riportato, per gli ultimi sette anni, il Bilancio riclassificato secondo la nuova codifica con l'indicazione per le Entrate degli incassi e per le Uscite dei pagamenti dell'Ateneo. Nelle tabelle si presentano i conti al primo livello di aggregazione.

Tabella 17 Entrate Bilancio riclassificato SIOPE

DESCRIZIONE	Incassi 2024	Incassi 2023	Incassi 2022	Incassi 2021	Incassi 2020	Incassi 2019	Incassi 2018
2.00.00.00.000 TRASFERIMENTI CORRENTI	237.433.919,77	208.233.462,20	191.640.900,72	173.961.067,74	172.029.837,93	176.305.570,95	161.173.620,72
3.00.00.00.000 ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE	30.545.146,34	27.663.444,67	24.360.927,82	24.336.556,93	22.533.255,33	22.947.594,69	24.193.454,52
4.00.00.00.000 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	21.685.745,87	33.000.792,65	17.945.185,42	13.285.701,14	9.721.964,93	13.450.774,11	31.340.549,72
5.00.00.00.000 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			-	-	16.166,40	8.043,69	24.569,50
9.00.00.00.000 ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	116.986.802,31	102.289.201,36	100.051.445,27	95.786.504,21	92.157.356,98	88.588.390,72	87.214.704,94
Totale	406.651.614,29	371.186.900,88	333.998.459,23	307.369.830,02	296.458.581,57	301.300.374,16	303.946.899,40

Fonte: Elaborazione del Bilancio Unico d'esercizio dal 2018 al 2024 - Direzione amministrazione e finanza.

Tabella 18 Uscite Bilancio riclassificato SIOPE

DESCRIZIONE	Pagamenti 2024	Pagamenti 2023	Pagamenti 2022	Pagamenti 2021	Pagamenti 2020	Pagamenti 2019	Pagamenti 2018
1.00.00.00.000 SPESE CORRENTI	250.897.634,32	225.328.823,50	215.373.430,49	197.205.054,82	184.408.092,41	189.512.000,53	179.534.942,57
2.00.00.00.000 SPESE IN CONTO CAPITALE	25.477.016,68	9.080.912,35	8.388.967,53	951.126,62	9.045.066,53	11.205.095,79	8.529.167,75
3.00.00.00.000 SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE			84.000,00			5.000,00	-
7.00.00.00.000 USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	110.551.795,11	106.620.031,80	96.465.670,87	96.870.735,79	94.421.976,73	79.326.635,73	88.285.521,24
Totale	386.926.446,11	341.029.767,65	320.312.068,89	303.587.058,23	287.875.135,67	280.048.732,05	276.349.631,56

Fonte: Elaborazione del Bilancio Unico d'esercizio dal 2018 al 2024 - Direzione amministrazione e finanza.

Di seguito, si riportano incassi e pagamenti degli ultimi otto esercizi (dal 2017 al 2024) gestiti con il nuovo sistema contabile e rielaborati secondo l'omogenea redazione dei conti con la codifica SIOPE (Tabella 19 e Tabella 20).

Tabella 19 Incassi degli ultimi otto anni secondo l'omogenea redazione dei conti - SIOPE

DESCRIZIONE	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
	Incassi	Incassi	Incassi	Incassi	Incassi	Incassi	Incassi	Incassi
Totale incassi	406.651.614	371.186.901	333.998.459	307.369.830	296.458.582	301.300.374	303.946.899	325.712.284

Fonte: Elaborazione del Bilancio Unico d'esercizio dal 2017 al 2024 Ufficio per la Valutazione.

Tabella 20 Pagamenti degli ultimi otto anni secondo l'omogenea redazione dei conti - SIOPE

DESCRIZIONE	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
	Pagamenti	Pagamenti	Pagamenti	Pagamenti	Pagamenti	Pagamenti	Pagamenti	Pagamenti
Totale pagamenti	386.926.446	341.029.768	320.312.069	303.587.058	287.875.136	280.048.732	276.349.632	283.280.660

Fonte: Elaborazione del Bilancio Unico d'esercizio dal 2017 al 2024 Ufficio per la Valutazione.

1.7 Bilancio Consolidato

L'Ateneo nel 2024, per il nono anno consecutivo, ha redatto il Bilancio Consolidato, ai sensi del D.lgs. n. 18/2012, secondo gli schemi di Stato patrimoniale e Conto Economico di cui al Decreto MIUR n. 248/2016, "Schemi di bilancio consolidato delle Università", sul quale il Collegio dei Revisori ha espresso parere favorevole (verbale del 23 e 25 settembre 2025). Il consolidamento del gruppo "Università degli Studi di Cagliari", per il quale è stato seguito il metodo del "consolidamento integrale", anche nel 2024 ha ricompreso soltanto Consorzio Università (v. delibera CdA 25 maggio 2025) e non gli altri soggetti giuridici partecipati dall'Ateneo, per mancanza delle condizioni necessarie ai sensi del D.lgs. n. 18/2012. Nella Tabella 21 e nella Tabella 22 si riporta lo Stato patrimoniale e il Conto economico consolidato al 31/12/2024 e ai due esercizi precedenti.

Tabella 21 Stato patrimoniale Consolidato al 31/12/2024 - 31/12/2023 - 31/12/2022, incidenza %⁴¹, variazioni %, (differenze)

ATTIVO		31/12/2024	Incidenza % (Differenza)	Variaz. % (Differenza)	31/12/2023	Incidenza % (Differenza)	Variaz. % (Differenza)	31/12/2022	Incidenza %
A)	IMMOBILIZZAZIONI								
I	IMMATERIALI	12.542.809	1,7 (0,4)	34,2% (3.198.598)	9.344.211	1,3 (0,5)	81,2% (4.186.360)	5.157.851	0,8 (-0,1)
II	MATERIALI	121.485.204	16,4 (1,1)	10,8% (11.816.156)	109.669.048	15,4 (-2,0)	-0,0% (-19.419)	109.688.467	17,4 (-3,5)
III	FINANZIARIE	313.943	0,0 (0,0)	0% (0)	313.943	0,0 (0,0)	-6,5% (-21.776)	335.719	0,1 (0,0)
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	134.341.956	18,2 (1,5)	12,6% (15.014.754)	119.327.202	16,7 (-1,6)	3,6% (4.145.165)	115.182.037	18,3 (-3,7)
B)	ATTIVO CIRCOLANTE								
I	RIMANENZE	110.827	0,0 (0,0)	-24,6% (-36.076)	146.903	0,0 (0,0)	2,2% (3.143)	143.760	0,0 (0,0)
II	CREDITI	278.179.972	37,7 (-3,2)	-4,6% (-13.427.264)	291.607.236	40,8 (2,2)	19,6% (47.777.356)	243.829.880	38,7 (8,3)
III	ATTIVITÀ FINANZIARIE	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
IV	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	273.705.338	37,1 (1,5)	7,8% (19.732.515)	253.972.823	35,6 (0,1)	13,5% (30.157.065)	223.815.758	35,5 (-4,1)
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	551.996.137	74,7 (-1,7)	1,1% (6.269.175)	545.726.962	76,4 (2,2)	16,7% (77.937.564)	467.789.398	74,2 (4,2)
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI	52.214.599	7,1 (0,2)	6,6% (3.238.245)	48.976.354	6,9 (-0,6)	3,5% (1.656.601)	47.319.753	7,5 (-0,5)
	<u>TOTALE ATTIVO</u>	738.552.692	100 (0,0)	3,4% (24.522.174)	714.030.518	100 (0,0)	13,3% (83.739.330)	630.291.188	100 (0,0)
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>		96.368.936			96.368.936			96.368.936	

⁴¹ Eventuali scostamenti dalla somma del 100% sono imputabili agli arrotondamenti delle percentuali e non incidono sull'interpretazione complessiva dei dati.

PASSIVO	31/12/2024	Incidenza % (Differenza)	Variaz. % (Differenza)	31/12/2023	Incidenza % (Differenza)	Variaz. % (Differenza)	31/12/2022	Incidenza %
A) PATRIMONIO NETTO								
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	35.207.331	4,8 (-0,2)	0,2% (58.000)	35.149.331	4,9 (-0,7)	0,0% 0	35.149.331	5,6 (-1,1)
II PATRIMONIO VINCOLATO	123.437.496	16,7 (-3,8)	-15,7% (-23.035.151)	146.472.647	20,5 (0,2)	14,4% (18.468.481)	128.004.166	20,3 (0,3)
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	65.241.006	8,8 (3,5)	70,2% (26.916.647)	38.324.359	5,4 (-2,0)	-18,0% (-8.423.419)	46.747.778	7,4 (-2,5)
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	223.885.833	30,3 (-0,5)	1,8% (3.939.496)	219.946.337	30,8 (-2,5)	4,8% (10.045.062)	209.901.275	33,3 (-3,3)
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	29.786.915	4,0 (-0,1)	0,2% (59.149)	29.727.766	4,2 (0,2)	18,3% (4.600.232)	25.127.534	4,0 (-1,3)
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	620.430	0,1 (0,0)	-4,6% (-29.893)	650.323	0,1 (0,0)	0,0% (191)	650.132	0,1 (0,0)
D) DEBITI	36.072.163	4,9 (0,9)	25,5% (7.319.858)	28.752.305	4,0 (0,0)	14,2% (3.566.911)	25.185.394	4,0 (-0,4)
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	448.187.351	60,7 (-0,2)	3,0% (13.233.564)	434.953.787	60,9 (2,3)	17,7% (65.526.934)	369.426.853	58,6 (5,0)
<u>TOTALE PASSIVO</u>	738.552.692	100 (0,0)	3,0% (24.522.174)	714.030.518	100 (0,0)	13,3% (83.739.330)	630.291.188	100 (0,0)
<i>Conti d'ordine del passivo</i>	96.368.936			96.368.936			96.368.936	

Fonte: Stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre degli anni 2024 - 2023 - 2022 elaborazione Ufficio per la Valutazione.



Tabella 22 Conto Economico Consolidato del 2024 - 2023 -2022, incidenza %⁴², variazioni %, (differenze)

CONTO ECONOMICO	31/12/2024	Incidenza % (Differenza)	Variaz. % (Differenza)	31/12/2023	Incidenza % (Differenza)	Variaz. % (Differenza)	31/12/2022	Incidenza %
A) PROVENTI OPERATIVI								
I - PROVENTI PROPRI	48.654.258	18 (4)	37% (13.104.461)	35.549.797	14 (2)	16% (4.953.614)	30.596.183	12 (-1)
II - II. CONTRIBUTI	214.145.396	79 (-3)	2% (3.787.481)	210.357.915	82 (0)	4% (7.778.003)	202.579.912	82 (3)
III - PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-			-			-	
IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-			-			-	
V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI E ASSESTAMENTO COMPETENZA RICAVI SU PROGETTI	8.845.357	3 (-1)	-23% (-2.620.542)	11.465.899	4 (-2)	-25% (-3.863.919)	15.329.818	6 (-2)
VI- VARIAZIONE RIMANENZE	-			-			-	
VII - INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-			-			-	
TOTALE PROVENTI (A)	271.645.011	100	6% (14.271.400)	257.373.611	100	4% (8.867.698)	248.505.913	100
B) COSTI OPERATIVI								
VIII - COSTI DEL PERSONALE	148.678.611	55 (2)	10% (13.145.335)	135.533.276	53 (2)	7% (8.877.188)	126.656.088	51 (-1)
IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	90.223.430	33 (1)	10% (8.490.817)	81.732.613	32 (2)	11% (8.394.710)	73.337.903	30 (1)
X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	14.087.996	5 (0)	11% (1.360.965)	12.727.031	5 (-1)	-14% (-2.010.368)	14.737.399	6 (1)
XI - ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	676.425	0 (-2)	-88% (-5.121.034)	5.797.459	2 (1)	159% (3.562.782)	2.234.677	1 (-1)
XII - ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.711.929	2 (0)	13% (535.268)	4.176.661	2 (-1)	-33% (-2.053.484)	6.230.145	3 (1)
TOTALE COSTI (B)	258.378.391	95 (2)	8% (18.411.351)	239.967.040	93 (3)	8% (16.770.828)	223.196.212	90 (2)
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	13.266.620	5 (-2)	-24% (-4.139.951)	17.406.571	7 (-3)	-31% (-7.903.130)	25.309.701	10 (-2)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-5.425	0 (0)	-446% (-6.995)	1.570	0 (0)	-76% (-4.842)	6.412	0 (0)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		0 (0)	-100% (5.375)	-5.375	0 (0)		-	
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-442.920	0 (-1)	-144% (-1.455.219)	1.012.299	0 (1)	-170% (2.449.851)	-1.437.552	-1 (-1)
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	8.936.779	3 (0)	7% (566.776)	8.370.003	3 (0)	7% (577.625)	7.792.378	3 (0)
RISULTATO DI ESERCIZIO	3.881.496	1 (-2)	-61% (-6.163.566)	10.045.062	4 (-3)	-38% (-6.041.121)	16.086.183	6 (-3)

Fonte: Conto economico consolidato degli anni dal 2024 al 2022 elaborazione Ufficio per la Valutazione.

⁴² Eventuali scostamenti dalla somma del 100% sono imputabili agli arrotondamenti delle percentuali e non incidono sull'interpretazione complessiva dei dati.

1.8 Indicatori economico-gestionali: ISEF; Indicatore spese di personale; Indicatore indebitamento

Nella presente Relazione il Nucleo, per completezza, riporta nella Tabella 23 l'andamento degli indicatori economico gestionali.

Dalla lettura degli stessi emerge che l'Ateneo, nel 2024 e nel periodo precedente, si è sempre mantenuto con valori dell'ISEF superiori all'unità (nel 2024 pari a 1,12), avendo così la possibilità di non essere condizionato dai limiti nell'attivazione di nuovi CdS previsti in caso di indicatore inferiore all'unità; tuttavia, tale requisito non è più espressamente richiesto in fase di accreditamento iniziale dei CdS ma è previsto tra gli indicatori di valutazione periodica a livello di Sede (Allegato E del D.M. 1154/2021).

Inoltre, in tutto il periodo di analisi l'Ateneo non presenta indebitamento; l'indicatore spese del personale ha subito, nel 2024, un aumento rilevante rispetto all'anno precedente ma risulta ancora più basso rispetto ai valori assunti fino al 2012 (anno in cui assumeva un valore pari a 76,01%), permettendo all'Ateneo di stare sempre distante dal limite massimo alle spese di personale delle Università definito all'80% e richiedendo comunque attenzione considerato l'andamento di crescita rilevato.

Tabella 23 Indicatori economico-gestionali

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
ISEF (D.M. 47/2013 e D.M. 1059/2013)	1,12	1,18	1,19	1,22	1,21	1,167	1,22	1.21
Indebitamento (D.lgs. 29 marzo 2012 n.49 - Art.6)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Indicatore Spese Personale (D.lgs. 29 marzo 2012 n.49 - Art.5)	73,06	69,56	69,03%	67,24%	67,74%	69,66%	66,93%	67,52%

Fonte: Relazione sulla Gestione 2024 (p. 15 e ss.); dati 2024 dal Decreto Ministeriale n. 719 del 09/10/2025.

1.9 Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - PNRR e Dipartimenti di Eccellenza

Il Nucleo nell'analisi delle risorse finanziarie riportata nella Relazione AVA per il 2024⁴³, Ambito B- Gestione delle risorse (B.2 Risorse finanziarie, p. 24 e ss.) ha sottolineato come *“continua a essere impegnato a monitorare insieme all'Ateneo il mantenimento di tali equilibri, fondamentali nel perseguire gli obiettivi strategici che vedono l'Ateneo attento anche nella gestione delle risorse provenienti dal PNRR”* (p. 29).

A tal fine, anche nella presente Relazione, riferita allo stesso periodo, sembra importante analizzare l'impatto sulla gestione 2024 derivato dai progetti PNRR; si riportano di seguito gli aspetti più rilevanti che emergono dai documenti di bilancio e dalla gestione per il 2024 dell'Ateneo. Il Nucleo aveva esposto e riferito sul PNRR nella Relazione AVA per il 2024 (p. 9 e ss.), nella Relazione AVA per il 2023 (p. 10 e ss.) e per il 2022 (p. 8 e ss.)⁴⁴ illustrando quanto deliberato dagli Organi di Ateneo.

Come evidenziato nelle Note integrative 2022⁴⁵ (p. 18), 2023⁴⁶ (p. 16) e 2024⁴⁷ (p. 16), nel 2022 sono nate varie Fondazioni attraverso le quali vengono implementati i diversi progetti PNRR, alcune di queste vedono l'Ateneo con il ruolo di socio Fondatore. Nella Relazione sulla gestione 2024⁴⁸ (p. 13 e ss.) viene riferito sulle attività sviluppate nel 2024.

Soffermando l'attenzione sul Conto Economico emerge che nella voce *“Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi”* fra i *“proventi per finanziamenti competitivi MUR rientrano anche i finanziamenti che l'Ateneo ha ottenuto nell'ambito del PNRR (Piano di Ripresa e Resilienza)”* e risulta che *“L'ammontare dei finanziamenti assegnati per partecipazione diretta a bandi MUR è complessivamente pari a 84,307 milioni di euro. Sono stati iscritti a bilancio undici Progetti, tra i quali nove sono stati iscritti già alla fine del 2022 mentre ulteriori due progetti, “ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium” e “SERICS - Security and Rights in the CyberSpace” sono stati iscritti a bilancio nell'esercizio 2023. Nell'esercizio 2024 l'Hub MOST (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile), ha pubblicato, nell'ambito della ML29 – Scalability (progettualità volte all'aumento del Technology Readiness Level), i bandi Closed Calls riservati ai partners di progetto e l'Università degli Studi di Cagliari, presentando il progetto “DECARBON” è risultata vincitrice ottenendo un ulteriore finanziamento di € 119.950,00. Anche l'HUB INF-ACT, nel 2024 ha pubblicato un avviso per la valutazione comparativa di candidature per il conferimento di n. 20 “INF-ACT Early Career Award” riservati a giovani ricercatori affiliati ad uno degli Enti del Partenariato Esteso INF ACT che hanno conseguito risultati di eccellenza nel campo delle malattie infettive emergenti. In quest'ultimo caso, l'Università degli Studi di Cagliari, quale membro del Partenariato Esteso INF-ACT e Ateneo ospitante il Ricercatore risultato vincitore della valutazione comparativa, ha ottenuto un ulteriore finanziamento di € 15.000,00.*

Nel 2024 pertanto, il totale dei finanziamenti PNRR assegnati all'Ateneo si incrementa di € 134.950,00 per un totale complessivo di € 84.442.144,89” (Nota integrativa⁴⁹, p. 46 e 47).

⁴³ https://www.unica.it/sites/default/files/2025-11/Relazione_AVA_2025_v29_10_2025.pdf

⁴⁴ https://www.unica.it/sites/default/files/2025-11/Relazione_AVA_2025_v29_10_2025.pdf
https://www.unica.it/sites/default/files/2024-11/Relazione_AVA_2024_v18_10_24.pdf
https://www.unica.it/sites/default/files/2024-11/Relazione_AVA_per_il_2022_completa_25102023.pdf (unica.it)

⁴⁵ <https://web.unica.it/unica/protected/421461/0/def/ref/DOC421451/>

⁴⁶ <https://web.unica.it/unica/protected/466481/0/def/ref/DOC461827/>

⁴⁷ <https://web.unica.it/unica/protected/529821/0/def/ref/DOC504778/>

⁴⁸ <https://web.unica.it/unica/protected/504789/0/def/ref/DOC504778/>

⁴⁹ <https://web.unica.it/unica/protected/529821/0/def/ref/DOC504778/>

L'Ateneo, in merito alle risorse del PNRR, per assicurare la completa tracciabilità delle operazioni ha deciso, come riferito anche nella precedente relazione, di adottare <<la tenuta di una apposita codificazione contabile al fine di dare distinta evidenza dell'utilizzo delle relative risorse>> e ha definito <<specifiche unità di imputazione contabile denominate "progetti PNRR", con obiettivi e risorse finanziarie assegnati. Ciascun intervento finanziato dal PNRR ha, pertanto, corrispondenza in un progetto, a cui è attribuita una specifica codifica (codice progetto) e per il tramite del quale sono possibili rilevazioni che riconducono alle specifiche voci di ricavo e di costo del bilancio. Ciascun progetto/sottoprogetto è riferito all'unità organizzativa (Dipartimento o Direzione) responsabile dell'attuazione dell'intervento, alla quale è stata imputata la relativa quota di ricavo e di costi da gestire>> (Nota integrativa⁵⁰, p. 47). Sempre nella Nota integrativa è riportato l'elenco dei principali progetti su fondi PNRR assegnati e in corso di utilizzo (p. 47) riproposti nella Tabella 24, che mostra un dettaglio dei progetti finanziati nelle diverse Linee di Investimento.

⁵⁰ <https://web.unica.it/unica/protected/529821/0/def/ref/DOC504778/>

Tabella 24 Finanziamenti progetti PNRR per Linea di investimento

Linea di Investimento	Acronimo Finanziamento	Anno iscrizione a bilancio	Importo
INFRASTRUTTURE DI RICERCA	<i>GeoSciences IR (Panel PSE)</i>	2022	1.473.644,66
	<i>EMBRC-UP (Area H&F)</i>	2022	269.747,00
	<i>SUS-MIRRI.IT (Area H&F)</i>	2022	584.246,27
	<i>ETIC</i>	2023	1.624.578,86
	<i>SERICS</i>	2023	8.537.025,61
PARTENARIATI ESTESI	RETURN	2022	5.798.832,00
	GRINS	2022	4.708.000,00
	HEAL ITALIA	2022	6.250.000,00
	INFACT	2022	4.240.000,00
	NEST	2022	4.748.480,00
	<i>INF-ACT Early Career Award</i>	2024	15.000,00
CENTRI NAZIONALI	CNTG	2022	1.575.801,16
	MOST	2022	4.757.197,00
	<i>MOST-Scalability DECARBON</i>	2024	119.950,00
ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE	<i>e.INS</i>	2022	39.439.642,33
GIOVANI RICERCATORI MSCA-SOE	<i>wEAR</i>	2022	150.000,00
	<i>PlaDisPho</i>	2022	150.000,00
Totale			84.442.144,89

Fonte: Elaborazione Nota integrativa al Bilancio anno 2024 (p. 47 e seguenti), Ufficio per la Valutazione.

Proseguendo la lettura del Conto Economico si evidenzia la voce “Costi per sostegno agli studenti” che accoglie i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti, tra questi sono incluse voci di costo per <<borse di Dottorato di Ricerca – XXXL ciclo, a valere sul DM 630 Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (M4C2 - Inv. 3.3). N. 1 borse a valere sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR.”>> (Nota integrativa⁵¹, p. 59).

Spostando l’analisi sull’attivo dello Stato patrimoniale, nelle immobilizzazioni finanziarie sono indicate, anche nel 2024, le partecipate controllate o collegate valutate secondo il criterio del costo (Cfr. elenco Nota integrativa⁵², p. 18) e per la gestione del PNRR sono stati conferiti € 5.000 nella SCARL e.INS – ECOSYSTEM OF INNOVATION FOR NEXT GENERATION SARDINIA. Delle diverse Fondazioni costituite per implementare i diversi progetti PNRR, alcune non risultano inserite tra le partecipate per cui è necessaria l’iscrizione nell’attivo dello Stato patrimoniale (Cfr. elenco Nota integrativa⁵³, p. 16 e 17).

Come riportato dal Nucleo nella Relazione dell’anno precedente a cui si rimanda, nello Stato Patrimoniale 2022 si era rilevato l’incremento (pari a € 82.852.187) registrato nel totale dei crediti,

⁵¹ <https://web.unica.it/unica/protected/529821/0/def/ref/DOC504778/>

⁵² <https://web.unica.it/unica/protected/529821/0/def/ref/DOC504778/>

⁵³ <https://web.unica.it/unica/protected/529821/0/def/ref/DOC504778/>

determinato essenzialmente dalla voce “Crediti verso altri soggetti privati”⁵⁴ per i maggiori crediti registrati nel corso del 2022 nell’ambito dei finanziamenti del PNRR (Cfr. elenco Nota integrativa 2022⁵⁵, p. 28), tale voce “Crediti verso altri soggetti privati” nel 2023 non ha subito variazioni di rilievo ma un lieve decremento pari a -€ 282.690 (Cfr. elenco Nota integrativa 2023⁵⁶, p. 21 e p. 26) decremento di aumentato nel 2024 e pari a - € 4.015.315 (Cfr. elenco Nota integrativa 2024⁵⁷, p. 22, 27 e 28).

Dal lato del passivo la voce “*Risconti Passivi per Progetti e Ricerche in corso*” registra un aumento di € 14.979.462 seppure meno rilevante di quello registrato nel 2023 pari a € 67.032.139 e nel 2022 pari a € 79.493.038 riferito all’importante progettualità relativa al PNRR.

A seguito di quanto evidenziato, il Nucleo ritiene opportuno rinnovare la raccomandazione sull’importanza di mantenere l’attenzione nel monitoraggio della gestione dei progetti PNRR; il consistente valore dei crediti maturati e esigibili oltre l’esercizio successivo richiede che si vigili costantemente perché non venga meno l’equilibrio tra esigibilità degli stessi e gestione dei progetti così da mantenere nel tempo la stabilità economico-finanziaria che ha sempre caratterizzato la gestione dell’Ateneo.

Anche nella presente Relazione, come nella precedente, il Nucleo richiama l’attenzione sull’importanza di un monitoraggio costante nella gestione dei finanziamenti ricevuti per il progetto Dipartimenti di Eccellenza⁵⁸, che ha visto Ateneo impegnato nella partecipazione anche al bando⁵⁹ per il quinquennio 2023-2027 e vincitori⁶⁰ il Dipartimento di Giurisprudenza e il Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica, con un finanziamento che nel quinquennio prevede risorse per un valore complessivo di € 13.692.025⁶¹ e risorse annuali per € 2.738.405. Tale finanziamento è seguito a quello del quinquennio 2018-2022 pari a € 6.735.585⁶² che ha visto vincitore il Dipartimento di Scienze Economiche ed Aziendali.

Nel 2023 nel Conto Economico nella voce “Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali” è inclusa la voce contabilizzata a titolo di FFO per l’assegnazione “Dipartimenti di eccellenza” del valore di € 13.692.025 (DM 809/2023).

⁵⁴ La Relazione del Collegio Revisori dei Conti 2022 (p. 3) sottolineava che “Per questa sola voce la variazione in aumento è pari a euro 72.065.649,52 e vi è una componente correlata del Fondo svalutazione crediti”. In merito a questi crediti nel “Fondo rischi su crediti” è stata stimata una percentuale di rischio di inesigibilità “considerando il totale dei crediti al 31/12/2022 ... 2% per i crediti nei confronti ... Altri soggetti privati relativamente ai crediti sorti per i finanziamenti del PNRR; 10% per i crediti nei confronti degli altri soggetti privati” (Cfr. elenco Nota integrativa 2022, p. 35).

⁵⁵ web.unica.it/unica/protected/421461/0/def/ref/DOC421451/

⁵⁶ <https://web.unica.it/unica/protected/466481/0/def/ref/DOC461827/>

⁵⁷ <https://web.unica.it/unica/protected/529821/0/def/ref/DOC504778/>

⁵⁸ <https://www.unica.it/it/ricerca/valutazione-della-ricerca/valutazione-e-risultati-della-ricerca/dipartimenti-di-eccellenza>

⁵⁹ <https://www.mur.gov.it/it/atti-e-normativa/decreto-ministeriale-n-230-del-14-02-2022>

⁶⁰ https://www.mur.gov.it/sites/default/files/2023-03/Allegato%206_180%20ammessi.pdf

⁶¹ https://www.mur.gov.it/sites/default/files/2023-03/Tabella%20assegnazioni%202023_2027.pdf

⁶² <https://www.mur.gov.it/sites/default/files/2020-09/10%20gennaio%202018%20-%20Finanziamenti%20assegnati%20agli%20Atenei%20dei%2018%20Dipartimenti%20vincitori%202018%20%E2%80%93%202022.pdf>